

2023  
1. ÇEYREK

01 Ocak – 31 Mart 2023

# ÜÇ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



**TEKFEN HOLDİNG A.Ş.**

# İÇİNDEKİLER

<b>A.</b> Faaliyet Konusu _____	<b>2</b>
<b>B.</b> Ortaklık Yapısı _____	<b>3</b>
<b>C.</b> Temettü Politikası _____	<b>3</b>
<b>D.</b> Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi _____	<b>3</b>
<b>E.</b> Faaliyet Gösterilen Alanlar _____	<b>4</b>
<b>F.</b> Yatırımlar _____	<b>6</b>
<b>G.</b> Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler _____	<b>6</b>
<b>H.</b> Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar _____	<b>12</b>
<b>I.</b> Üst Yönetim _____	<b>14</b>
<b>J.</b> Personel ve İşçi Hareketleri _____	<b>14</b>
<b>K.</b> Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar _____	<b>14</b>
<b>L.</b> Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar _____	<b>15</b>
<b>M.</b> İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler _____	<b>16</b>
<b>N.</b> Diğer Hususlar _____	<b>16</b>

## A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. (Holding), Mühendislik ve Taahhüt, Kimya Sanayi, Tarımsal Üretim, Hizmet ile Yatırım sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

<b>MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU</b>	
Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Doğuş Tekfen Adı Ortaklığı
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Ofisi	Tekfen – Al Jaber Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İnşaat – Irak Ofisi	Tekfen – T Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İnşaat – Mozambik Ofisi	Istek Construction LLP
Tekfen Mühendislik A.Ş.	OOO Rusfen
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH
Tekfen Mühendislik A.Ş. – Kenya Şubesi	Azfen Birge Müessesesi*
Eurl Tekfen Algeria	Gate Construction
Tekfen Construction and Installation W.L.L.	
<b>KİMYA SANAYİ</b>	
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Toros Tarım) - Gübre Faaliyetleri	Toros Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
Toros Agroport Romania S.A.	CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.
Toros Meram Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. .	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.
<b>TARIMSAL ÜRETİM</b>	
Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Alanar Meyve)	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Tekfen Tarımsal)
<b>HİZMET</b>	
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Terminalcilik, İskele, Akaryakıt ve Motel Faaliyetleri	
<b>YATIRIM</b>	
Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Tekfen Venture Management LLC	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Cenub Tikinti Servis ASC	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Techinvestments MMC	

\* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

## B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Berker Ailesi	87.122.342	23,55
Gökyiğit Ailesi	74.232.881	20,06
Akçağlılar Ailesi	24.611.074	6,65
Halka Açık Kısım	183.033.701	49,74
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>370.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

## C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında ([www.tekfen.com.tr](http://www.tekfen.com.tr)) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

## D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin, 01.01.2023 – 31.03.2023 mali dönemi sonrasında, 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur. İlgili mali dönem süresince görev almış kurul üyeleri not düşülmüştür.

ADI SOYADI	GÖREVİ
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet N. Erten	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Işık Zeynep Defne Akçağlılar*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeki Ziya Sözen**	Yönetim Kurulu Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Aydın Müderrisoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Ayşe Selen Kocabaş***	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

\* Yönetim Kurulu Üyelerimizden Esin Mete 17 Şubat 2023 tarihinde istifa etmiş, yerine yapılacak ilk yıllık olağan Genel Kurul toplantısına kadar Işık Zeynep Defne Akçağlılar seçilmiştir. Işık Zeynep Defne Akçağlılar 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleşen yıllık olağan Genel Kurul toplantısında üye olarak atanmıştır.

\*\* Yönetim Kurulu Üyelerimizden Cahit Oklap'ın üyeliği 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleşen yıllık olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla sonlanmış olup, yerine Zeki Ziya Sözen seçilmiştir.

\*\*\* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Neriman Ülsever'in üyeliği 7 Nisan 2023 tarihinde gerçekleşen yıllık olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla sonlanmış olup, yerine Ayşe Selen Kocabaş seçilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2023 yılı için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

## E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

### 1) MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede "müteahhitlik" hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

### 2) KİMYA SANAYİ GRUBU

Kimya Sanayi Grubu "Toros" markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye kimyevi gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun'da kurulu üç üretim tesisi ve 1.200'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarından. Şirketin ayrıca Konya Meram ve Balıkesir Gönen'de organik/organomineral gübre üretim faaliyetleri de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

### 3) TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, nar ve erik üretimi, paketlenmesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

### 4) HİZMET GRUBU

Hizmet grubu terminal işletmeciliği, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir.

#### TERMINALCİLİK

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

#### TOROS ADANA YUMURTALIK SERB. BÖL. KUR. VE İŞL. A.Ş.(TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 5 km'lik sahil şeridi ve 4,6 milyon m<sup>2</sup>'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

#### TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 15 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

#### TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkölüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır.

### 5) YATIRIM GRUBU

#### TEKFEN VENTURES

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

## F. YATIRIMLAR

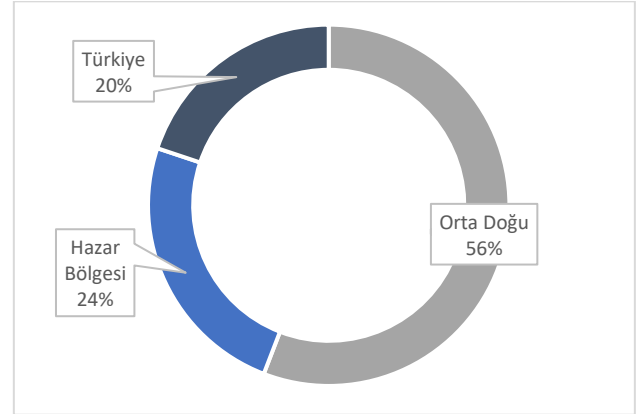
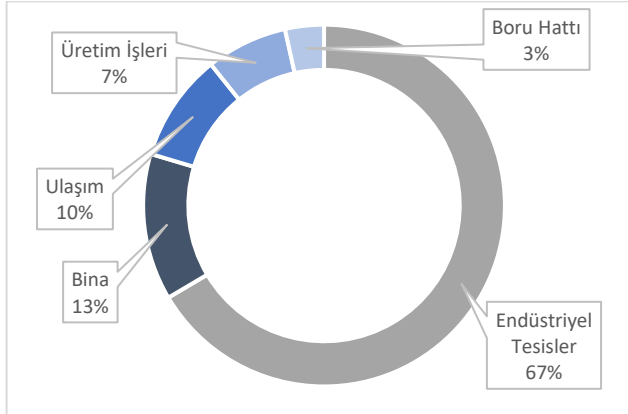
2023 yılının ilk üç aylık döneminde yapılan yatırım harcamaları aşağıda verilmektedir (bin TL).

Dönem	Mühendislik ve Taahhüt	Kimya Sanayi	Tarımsal Üretim	Hizmet	Yatırım	Toplam
2023/1Ç	170.281	180.399	18.210	185.291	1.934	<b>556.115</b>
2022/1Ç	15.749	13.661	4.118	136.670	675	<b>170.873</b>

## G. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

### MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2023 yılı Mart ayı sonu itibariyle 8 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 31 Mart 2023 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 1,2 milyar ABD Doları olup, proje türlerine göre dağılım, coğrafi bölgelere göre dağılım ve projelere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tablo ve grafiklerde verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %80'i yurt dışındadır.



Proje	Ülke	Tahmini Bitiş Tarihi	Cari Kontrat Değeri	Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı	Kalan Miktar (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	31/12/2023	58.803.063	74,9%	14.736.000
Toros Ceyhan Batı İskele Güçlendirme & Uzatma Projesi	Türkiye	11/06/2023	37.441.285	96,5%	1.319.623
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Sülfür Geri Kazanım Ünitesi	Türkiye	01/06/2025	63.610.439	8,0%	58.506.923
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri	Türkiye	10/03/2025	54.500.000	17,3%	45.059.909
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi Çelik Yapı Tedariği	Türkiye	20/09/2024	29.847.200	3,9%	28.689.541
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi D-7205'e Bağlı Flare Hatlarına Eğim Verilmesi Mekanik, İnşaat, Projelendirme, İmalat ve Montaj/Demontaj İşleri	Türkiye	25/09/2022	501.573	78,8%	106.211
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangınla Mücadele Sistemlerinin Modernizasyonu 3. Etap İşleri	Türkiye	15/08/2024	26.473.608	9,7%	23.898.900
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Kirli Kostik Arıtım Ünitesi ve Muhtelif Proje İşleri	Türkiye	05/05/2023	1.133.763	92,2%	88.827
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi 2022 Planlı Duruş ve Yatırım Projeleri İşleri	Türkiye	02/04/2023	3.281.264	90,9%	296.960
Olefins Genişleme Projesi Boru Fabrikasyon İşleri	Türkiye	09/04/2024	38.223.393	0,0%	38.223.393
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi 7290 Vagon Altan Dolum Adası Yapım İşleri	Türkiye	01/10/2023	2.145.153	11,2%	1.904.621
TANAP Acil Boru Hattı Onarımı, Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Değişiklikleri Hizmetleri	Türkiye	31/12/2025	4.196.332	0,0%	4.196.332
Ceyhan Çelik Atölyesi	Türkiye	15/05/2025	22.565.311	14,5%	19.285.732
<b>TÜRKİYE TOPLAM</b>			<b>342.722.385</b>		<b>236.312.972</b>
ACE Projesi Platform ve Sondaj Tesisleri İmalatı Proje Yönetimi & Destek Hizmetleri	Azerbaycan	01/06/2023	45.395.391	92,5%	3.398.624
Azerbaycan Merkez Bankası Yönetim Binası	Azerbaycan	26/09/2024	222.326.523	31,7%	151.955.566
Azfen Projeleri **	Azerbaycan	31/12/2023	1.071.741.566	90,0%	42.817.200
<b>AZERBAYCAN TOPLAM</b>			<b>1.339.463.480</b>		<b>198.171.391</b>
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı - Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	Suudi Arabistan	12/10/2023	642.678.392	97,2%	17.880.157
<b>SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM</b>			<b>642.678.392</b>		<b>17.880.157</b>
Kuzey Otoyolu- Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	28/02/2021	980.341.388	99,7%	2.816.094
Al Khor Otoyolu	Katar	31/08/2023	2.530.565.961	96,6%	87.175.936
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	30/04/2023	378.526.364	98,2%	3.366.168
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	29/07/2021	176.123.565	95,5%	7.858.141
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	30/07/2023	189.634.256	91,5%	16.173.848
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi	Katar	30/04/2026	448.634.779	8,8%	409.107.117
<b>KATAR TOPLAM</b>			<b>4.703.826.312</b>		<b>526.497.304</b>
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	31/07/2023	895.524.250	90,6%	83.810.976
NCOC Mevcut Tesislerde Tadilat İnşaat Hizmetleri	Kazakistan	23/07/2023	23.818.732	86,3%	1.626.514
<b>KAZAKİSTAN TOPLAM</b>			<b>919.342.982</b>		<b>85.437.489</b>
Gürcistan BP Boruhattı Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	31/03/2023	19.500.000	0,0%	3.250.000
<b>GÜRCİSTAN TOPLAM</b>			<b>19.500.000</b>		<b>3.250.000</b>
Kharampur Sahası ile Gazprom Ana Boru hattı	Rusya	22/05/2022	211.427.501	99,6%	750.365
<b>RUSYA TOPLAM</b>			<b>211.427.501</b>		<b>750.365</b>
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhittik Hizmetleri	Irak	29/04/2024	117.221.812	95,8%	4.896.443
Basra Rafinerisi İyileştirme Projesi Altyapı ve İnşaat İşleri	Irak	30/06/2023	24.618.252	45,8%	13.330.900
Rumalia Petrol Sahası Akış Hattı Montaj İşleri	Irak	19/04/2024	18.000.000	41,9%	10.463.852
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhittik Hizmetleri 2 (GCS2)	Irak	23/01/2026	90.000.000	0,0%	90.000.000
<b>IRAK TOPLAM</b>			<b>249.840.064</b>		<b>118.691.195</b>
<b>TOPLAM</b>					<b>1.186.990.873</b>

\* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

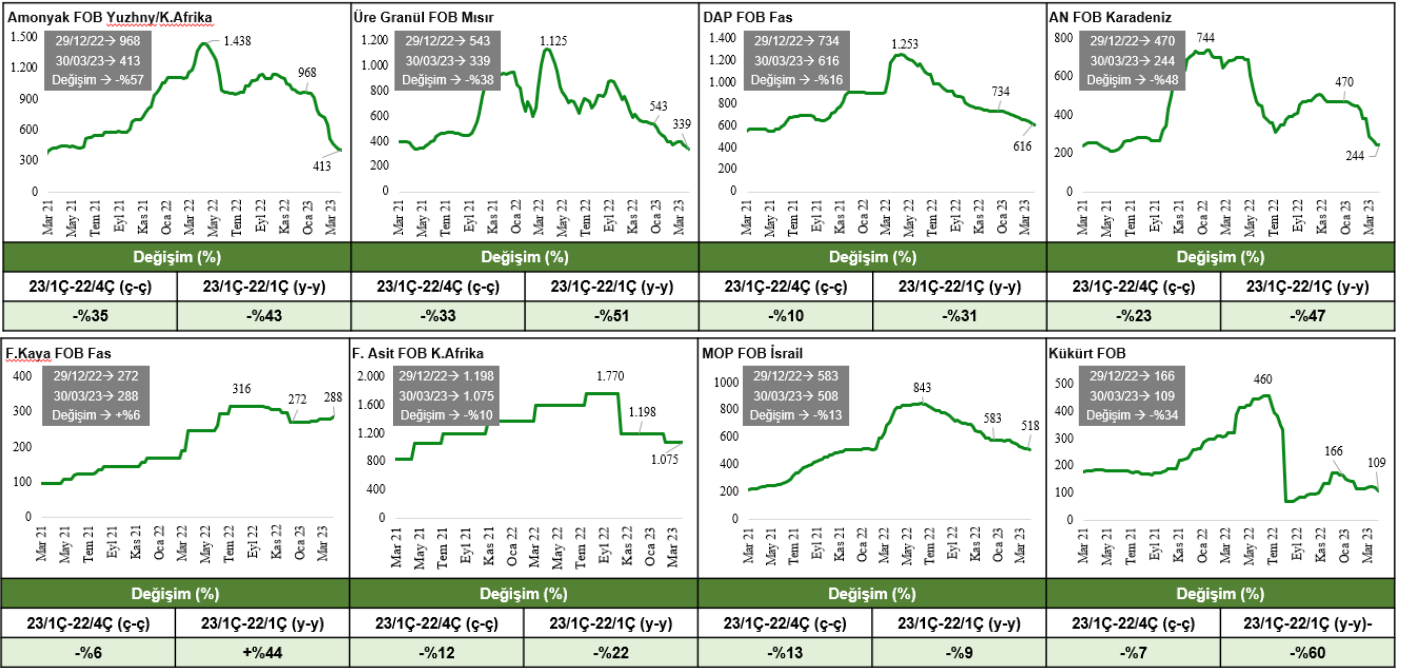


# KİMYA SANAYİ GRUBU

## 2023 yılının ilk çeyreğinde gübre sektörüne yönelik global gelişmelere bakıldığında;

- Kış aylarının yumuşak geçmesi ve Avrupa'nın gaz tedarikini etkin olarak sağlaması ile birlikte doğalgaz fiyatları sert düşüşler göstermiş, savaş öncesi seviyelerinin de altına gerilemiştir.
- Doğalgaz fiyatlarındaki düşüş Avrupa'da amonyak üretim maliyetlerini aşağı çekmiş, maliyet baskıları yüzünden kapalı olan tesisler devreye girmiş ve amonyak ile azotlu gübre fiyatları başta olmak üzere tüm gübre fiyatlarında gerileme yaşanmıştır.

Seçilmiş ürünlere ilişkin 2022'nin son haftası ve 2023/1Ç'nin son haftasının haftalık ortalama fiyatlarının karşılaştırması ile çeyreklik ortalama ürün fiyatlarının bir önceki yılın aynı çeyreğine ve bir önceki çeyreğe göre değişimi aşağıdaki gibidir;

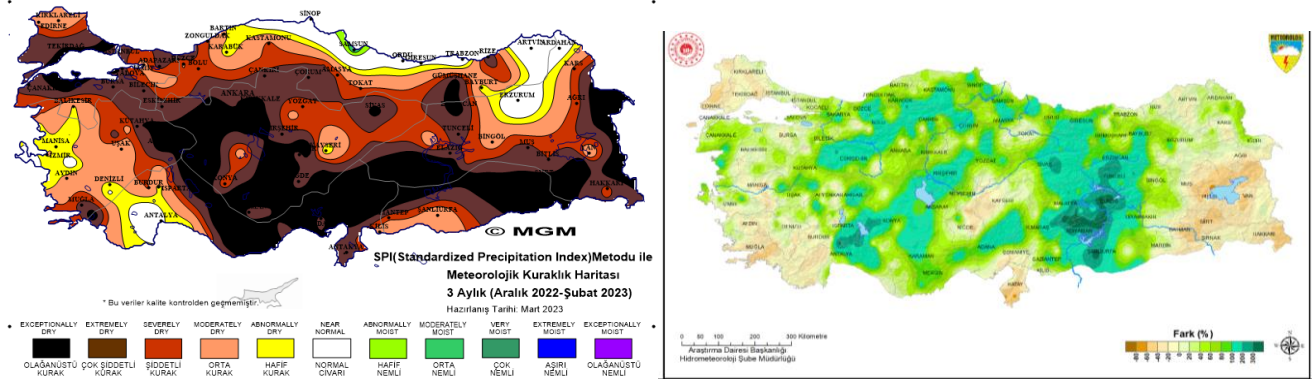


- Ukrayna'nın Yuzhny limanı savaş nedeniyle kapalı kalmaya devam etmiştir. Bu dönemde amonyak tedariki diğer bölgelerden sağlanmaya devam etmiştir.
- Global ekonomide beklenen yavaşlamaya paralel olarak hem dökme yük hem de konteyner navlun fiyat endekslerinde gerileme yaşanmıştır.

## 2023 yılı birinci çeyrek sonu itibarıyla gübre sektörüne yönelik yerel gelişmelere bakıldığında;

- Yılın ilk çeyreğinde tüm ürün grupları için ihracat yasağı uygulanmıştır.
- Yılın ilk iki ayında yağışlar mevsim normallerinin çok altında kalmıştır. Bu sebeple tarımsal faaliyetler olumsuz etkilenmiş, çiftçi ve bayi alımları ötelenmiştir. Mart ayında yağışların mevsim normallerinin üzerine çıkması ile talep hızlı bir şekilde canlanmıştır.

Standart Yağış İndeksi metoduna göre Aralık 2022 – Şubat 2023 arası ve Mart 2023 itibariyle meteorolojik kuraklık durumu aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:



- Gübre fiyatlarının gerilemesi ve daha da gerileyeceğine dair beklentiler olması ile yağışların gecikmesi nedeniyle yılın ilk iki ayında talep çok düşük seviyede kalmış ve ihracat opsiyonlarının da kapalı olması nedeniyle iç pazarda çok sert fiyat rekabeti yaşanmıştır.
- İlk çeyrek sonrası nisan ayında, ihracat yasağına yönelik güncelleme yapılmış ve Ağustos sonuna kadar ürün tiplerine bağlı kapasitenin %10-%50 oranında ihracat yapılabilmesine yönelik izin verilmiştir. Ağustos sonrası dönem için belirsizlik sürmektedir.

#### 2023 yılının ilk çeyreğinde yaşanan gelişmelerin Tekfen Kimya Sanayi grubuna yönelik etkileri ise;

- Mart ayında tarımsal aktivitenin canlı bir şekilde geri dönmesiyle birlikte Toros Tarım'ın üretim avantajı, lojistik gücü ve dağıtım ağının genişliğinin etkisiyle artan talebi maksimum düzeyde karşılamış ve ilk çeyreği satış miktarı olarak bütçesine paralel şekilde tamamlamıştır.
- 2022 yılında izni alınan ihracat sevkiyatının 2023 yılında yapılması nedeniyle birinci çeyrek satışları içinde ihracat tonajı gözükmemektedir. İlk çeyrekte alınan yeni bir izin olmamıştır.

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK veya 330 bin ton NPK ve 198 bin ton DAP olup Mersin fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikanın kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibariyle öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Toros Tarım'ın 2023 yılı ilk çeyreğinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %54 artarak 586 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından devreden yüksek maliyetli hammadde ve mamul stokları gerileyen fiyatlarla birlikte bu dönemde satılmıştır. 2023 yılında toplam satışların 2,1 milyon ton olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

GÜBRE CİNSİ	2022/1Ç (BİN TON)	2023/1Ç (BİN TON)
Bayi Satışları	275	488
Kurum Satışları	85	52
İhracat	13	31
Özel Gübre	7	15
<b>Toplam</b>	<b>380</b>	<b>586</b>

Toros Tarım'ın, 2023/1Ç'deki gübre üretimi 2022/1Ç'ye göre %1 artarak 333 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2022/1Ç (BİN TON)	2023/1Ç (BİN TON)
Azotlu	137	150
Fosfatlı	189	177
Diğer	4	6
<b>Toplam</b>	<b>330</b>	<b>333</b>

2023 yılının ilk çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 puan artarak %67 olarak gerçekleşmiştir. Kapasite kullanımının 2023 yıl sonunda %83 düzeyinde olması beklenmektedir.

Kapasite Kullanımı	2022/1Ç (%)	2023/1Ç (%)
Çeyreklik	66	67

## TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

**Tekfen Tarımsal'ın 2023 yılı 1. çeyrek faaliyetlerine bakıldığında;**

- Sezon dışı olduğu için limitli miktarda tohumluk patates, muz fidanı, buğday tohumu, unluk buğday ve elekaltı buğday satışları gerçekleşmiştir.

**Alanar Meyve'nin 2023 yılı 1. çeyrek faaliyetlerine bakıldığında;**

- Alanar Meyve'nin esas taze meyve satış sezonu mayıs ayında başlamaktadır.
- Şirket ilk 3 ayda limitli miktarda nar satışı gerçekleştirmiş ve sezona hazırlık faaliyetlerini icra etmiştir.
- Nisan ayında don olayı yaşanmış ve tarlalar olumsuz etkilenmiştir. Zararın tazmini için sigorta süreçleri başlatılmıştır.

## HİZMET GRUBU

**2023 yılı birinci çeyrek sonu itibarıyla liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik global ve yerel gelişmelere bakıldığında:**

- 6 Şubat 2023'de meydana gelen deprem sebebi ile İskenderun körfezindeki bazı limanların operasyonlarında aksamalar görülmekte gemi bekleme sürelerinde artışlara sebep olmaktadır.
- Ukrayna limanlarındaki savaş kaynaklı aksamalar ve Rus menşeli ürünlere uygulanan kısıtlamalar nedeniyle sıvı depolama tanklarına olan taleplerde artış görülmektedir.
- Global bir talep artışı olmasa dahi Karadeniz ve Akdeniz havzalarında bölgesel olarak akaryakıt, bitkisel yağ, sıvı kimyasal gibi sıvı dökme ürünlerin depolama taleplerinde artışlar gözlenmektedir.
- Türkiye'ye gelen yüklerde azalmalar gözlenmekte ancak sıvı dökme yük hacmi artmaya devam etmektedir.
- Emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar stok miktarlarında artışa sebep olmuş ve depo bağlantısı güçlü limanların önemi artmıştır.

**2023 yılı birinci çeyrek sonu itibarıyla liman faaliyetlerine ilişkin ticari faaliyetlere yönelik Torosport grubundaki gelişmelere bakıldığında:**

- Petrol ürünleri depolama tanklarının büyük bir kısmında tankları paraksilen ve bitümen depolamaya uygun hale getirecek dönüşüm çalışmaları tamamlanmak üzeredir. 2023 yılı itibari paraksilen depolama hizmeti vermeye başlanmıştır.
- Kömür ithalatlarında depo ihtiyacının artması sebebiyle yeni antrepolar hizmete alınmıştır. Bölgede kömür ithal eden sanayiciler antrepoları kullanmaya başlamıştır.
- Ceyhan OSB ve Erzin OSB'de faaliyete giren firmalar supalan tahliye miktarlarında artışa sebep olmaktadır.

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m<sup>3</sup> kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2023 yılı 1. çeyrek sonu itibari ile, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 873 bin ton elleçleme yapılmıştır. 2023 yılının 1. çeyrek sonunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine göre %7 azalış göstermiştir. 2022 yılının 1. çeyreğinde ayında %7,5 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2023'ün aynı döneminde %71 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yıl sonunda elleçlenen miktarın 4,7 milyon ton, petrol ürünleri kapasite kullanım oranının ise %80 seviyesine çıkması beklenmektedir.

Elleçlenen Miktar	2022/1Ç (BİN TON)	2023/1Ç (BİN TON)
Dökme Katı Sıvı – Genel Kargo	928	873

Petrol Ürünleri Kiralanan Kapasite	2022/1Ç (BİN M <sup>3</sup> )	2023/1Ç (BİN M <sup>3</sup> )
Petrol Ürünleri	35	421
Kapasite Kullanımı	%7,5	%71

## H. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

### MÜHENDİSLİK VE TAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

### KİMYA SANAYİ GRUBU

Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2023 yılının ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe kıyasla USD bazında %23, TL bazında %22 azalış göstermiştir. Fiyatlar bir önceki yılın aynı dönemine göre ise USD bazında %6 azalırken, TL bazında %24 artış göstermiştir.

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2022/1Ç	2022/4Ç	2023/1Ç	Değişim (ç-ç)	Değişim (y-y)
USD / ton	537	660	506	-%23	-%6
TL / ton	7.696	12.263	9.559	-%22	%24

2023 yılının 1. çeyreğinde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre düşük baz etkisinden dolayı %51 artarak 555 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2022/1Ç (BİN TON)	2023/1Ç (BİN TON)
Azotlu	199	305
Fosfatlı	162	235
Diğer	7	15
<b>Yurt İçi Toplam</b>	<b>367</b>	<b>555</b>

*\*Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünebilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır*

2023 yılının 1. çeyrek sonu itibarıyla toplam tedarik bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 artarak 140 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Tedarik	2022/1Ç (BİN TON)	2023/1Ç (BİN TON)
Azotlu	121	140
Diğer	0	0
<b>Toplam</b>	<b>121</b>	<b>140</b>

## TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2023 yılının ilk üç aylık döneminde Alanar Meyve'nin yurtiçi satışları 3 ton ve yurtdışı meyve satışları 157 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde fidan satışları yıllık bazda %85 azalarak 12 bin adet olmuştur.

Alanar Meyve Satışları (TON)	2022/3	2023/3
İhracat	0	157
Yurt içi Satışlar	0	3
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>0</b>	<b>160</b>
<b>Fidan Satışları (bin adet)</b>	<b>76</b>	<b>12</b>

2023 yılının ilk üç aylık döneminde Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin üretimden tohumluk patates satışları 428 ton, muz fidanı satışları 4 bin adet, buğday tohumu satışları 1.109 ton, unluk buğday satışları 243 ton, elekalı buğday satışları 1.198 ton olarak gerçekleşmiştir.

Üretimden Satışlar (TON)	2022/3	2023/3
Yemeklik Patates	0	0
Tohumluk Patates	456	428
Buğday Tohumu	155	1.109
Buğday Unluk	3.557	243
Buğday Elekalı	0	1.198
Arpa	0	0
Kiraz Anacı (bin adet)	0	0
Muz Meyvesi	25	0
Muz Fidanı (bin adet)	11	4
Susam	0	0

## I. ÜST YÖNETİM

Tekfen Holding'in üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Hakan Göral*	Grup Şirketler Başkanı
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan**	Kurumsal İşler Başkan Yardımcısı
Ahmet Eren***	Tarımsal Sanayi Grubu Başkan Yardımcısı
Mustafa Şahin Kopuz****	Taahhüt Grubu Başkan Yardımcısı
Erhan Hersek	İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı
Hakan Dündar*****	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Çağlar Gülveren	Genel Sekreter, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü

\* Hakan Göral 07.03.2023 tarihinde Grup Şirketler Başkanı olarak Yönetim Kurulu tarafından atanmıştır.

\*\*Osman Reha Yolalan yeni organizasyon yapılanması çerçevesinde 27.03.2023 tarihinde Kurumsal İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

\*\*\*Ahmet Eren yeni organizasyon yapılanması çerçevesinde 27.03.2023 tarihinde Tarımsal Sanayi Grubu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

\*\*\*\*Mustafa Kopuz yeni organizasyon yapılanması çerçevesinde 27.03.2023 tarihinde Taahhüt Grubu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

\*\*\*\*\*Hakan Dündar yeni organizasyon yapılanması çerçevesinde 27.03.2023 tarihinde Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olarak atanmıştır.

## J. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2022 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 11.950 kişi iken, bu rakam 31 Mart 2023 itibariyle Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nda sona eren projeler sebebiyle önemli miktarda azalarak 10.612 kişi olarak gerçekleşmiştir.

TARİH	ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
	TAAHHÜT	KİMYA SANAYİ	TARIMSAL ÜRETİM	HİZMET	YATIRIM	TOPLAM
31.12.2022	10.256	1.138	156	308	92	11.950
31.03.2023	9.025	1.062	149	300	76	10.612

## K. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2023 yılının ilk üç aylık döneminde toplam 1.147.503 TL tutarında bağış yapılmıştır.

# L. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	31.03.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	22.003.136	22.403.234
Duran Varlıklar	10.098.886	9.784.131
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>32.102.022</b>	<b>32.187.365</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.836.782	18.287.702
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.904.098	3.309.463
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	10.208.952	10.428.977
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	152.190	161.223
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>32.102.022</b>	<b>32.187.365</b>

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-31.03.2023	01.01-31.03.2022
Hasılat	9.253.906	5.295.826
Brüt Kâr	786.706	300.725
Esas Faaliyet Kârı	(138.319)	(177.846)
Vergi Öncesi Kâr	(34.203)	166.176
Net Dönem Kârı	(373.582)	99.051

ÖNEMLİ ORANLAR	31.03.2023	31.12.2022
<b>LİKİDİTE</b>		
Cari Oran	1,17	1,23
<b>PASİF YAPISI VE BORÇLULUK</b>		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2,13	2,07
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,87	0,85
	<b>01.01-31.03.2023</b>	<b>01.01-31.03.2022</b>
<b>KARLILIK</b>		
Brüt Kâr Marjı	8,50%	5,68%
FAVÖK Marjı	2,69%	2,40%
Dönem Kâr Marjı	-4,04%	1,87%



# M.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

## 1. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin yüzde 10 oranında tek seferlik ek vergi uygulaması çerçevesinde Tekfen Holding ve Grup Şirketlerine toplam 298.634 bin TL ek deprem vergisi tahakkuk edilmiştir. Tahakkuk edilen tutarın %80'i Toros Tarım'a ilişkindir.

## 1. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

7 Nisan 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan karara istinaden ortaklara 2022 yılı karından her biri hisse başına brüt 1,41 TL olmak üzere iki taksit halinde, toplam 2,82 TL nakit temettü ödenmesine karar verilmiş olup, ilk taksit 14.04.2023 tarihinde ödenmiştir. İkinci taksit 11.05.2023 tarihinde ödenecektir. Hissedarlara (ilk taksit olarak) 521.291 bin TL ve intifa senedi sahibi olan Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'na 72.923 bin TL olmak üzere toplam 594.214 bin TL kar payı 14.04.2023 tarihinde dağıtılmıştır. 11.05.2023 tarihinde ödenecek ikinci taksit ile birlikte toplam tutar 1.115.505 bin TL olacaktır.

## N.DİĞER HUSUSLAR

### NET NAKİT DURUMU

31 Mart 2023 itibarıyla Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

NET NAKİT HESAPLAMASI	(Bin TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.544.253
Finansal yatırımlar	1.203.158
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(2.917.009)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(196.238)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(2.022.340)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	129.882
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	(18.736)
<b>Net Nakit</b>	<b>1.722.912</b>



## **TEKFEN HOLDİNG**

Tekfen Holding A.Ş.  
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul  
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05  
tekfen@tekfen.com.tr; www.tekfen.com.tr