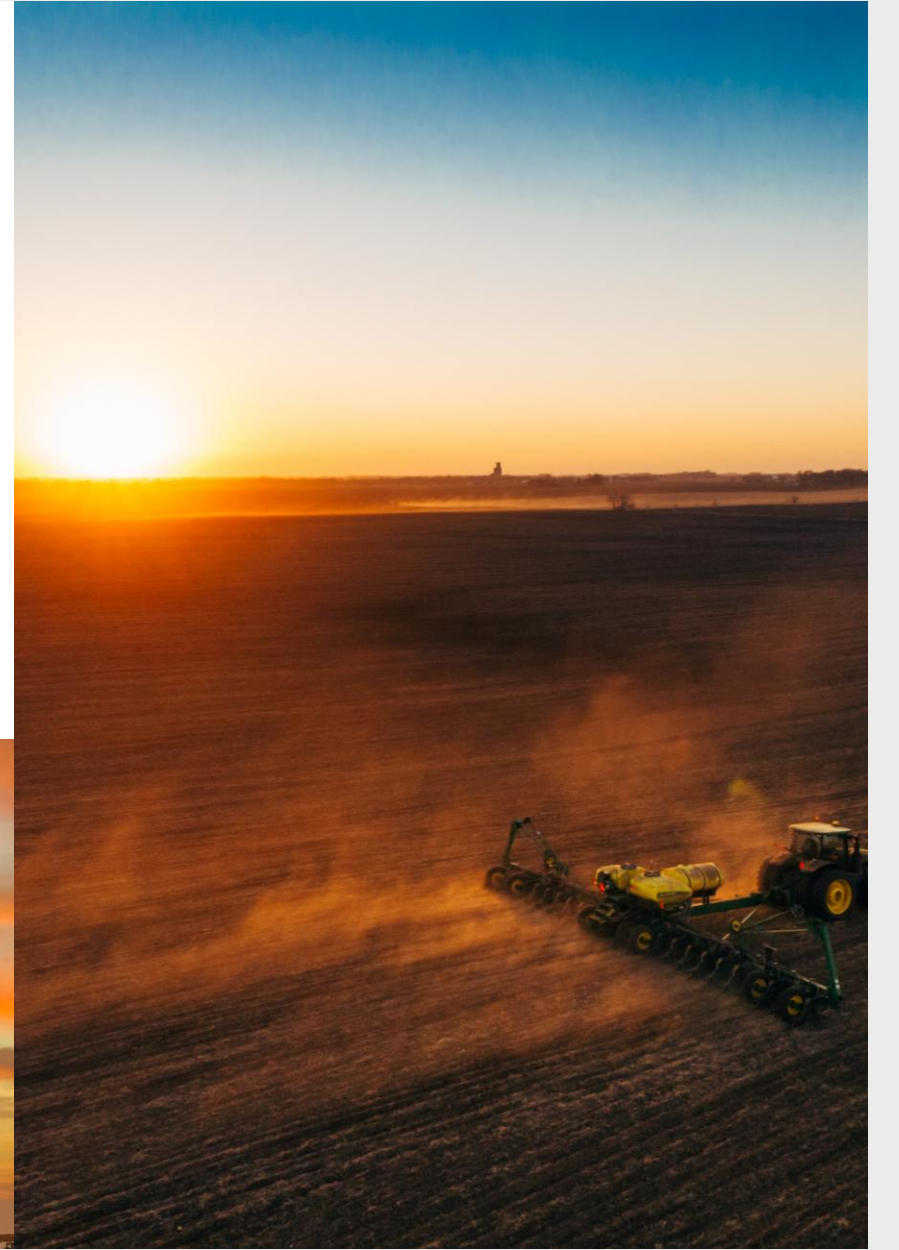
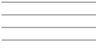




**TEKFEN HOLDİNG**

**31.12.2025**  
Faaliyet Sonuçları





## İçindekiler

---

Tekfen Hakkında

---

Konsolide Mali Sonuçlar

---

Segment Bazında Performans

---

Faaliyet Gruplarına İlişkin Detaylar

---

Mühendislik ve Taahhüt Grubu

---

Tarımsal Sanayi Grubu

---



---

## Tekfen Hakkında

## Şirket Profili

**Ticaret Unvanı** Tekfen Holding Anonim Şirketi

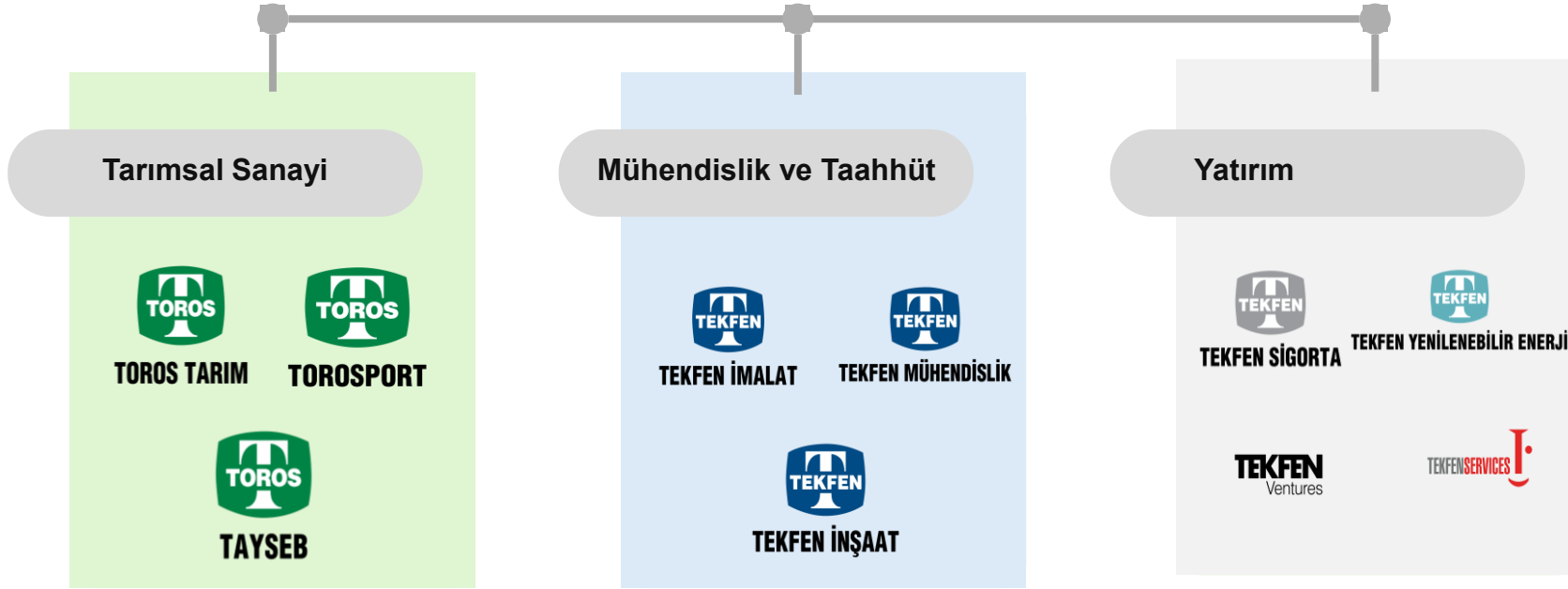
**Ticaret Sicil No** 111233

**Ödenmiş Sermaye** 370.000.000 TL

**Merkez Adresi** Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi Budak Sokak, A Blok, No:7  
Ulus-Beşiktaş İstanbul

**İnternet Sitesi** [www.tekfen.com.tr](http://www.tekfen.com.tr)

## Tekfen Holding Ana Şirketleri



### Tarımsal Sanayi Faaliyet Alanları

- Gübre üretimi ve dağıtımı
- Terminal servisleri
- Serbest Bölge operasyonları
- Tohum, fidan ve fide üretimi ve dağıtımı
- Tarımsal üretim ve ticaret

### Mühendislik ve Taahhüt

**%36**

### Mühendislik ve Taahhüt Faaliyet Alanları

- İnşaat
- Mühendislik
- İmalat
- Gayrimenkul

### Tarımsal Sanayi

**%62**

## Tekfen Holding

### Yatırım

**%2**

### Yatırım Grubu Faaliyet Alanları

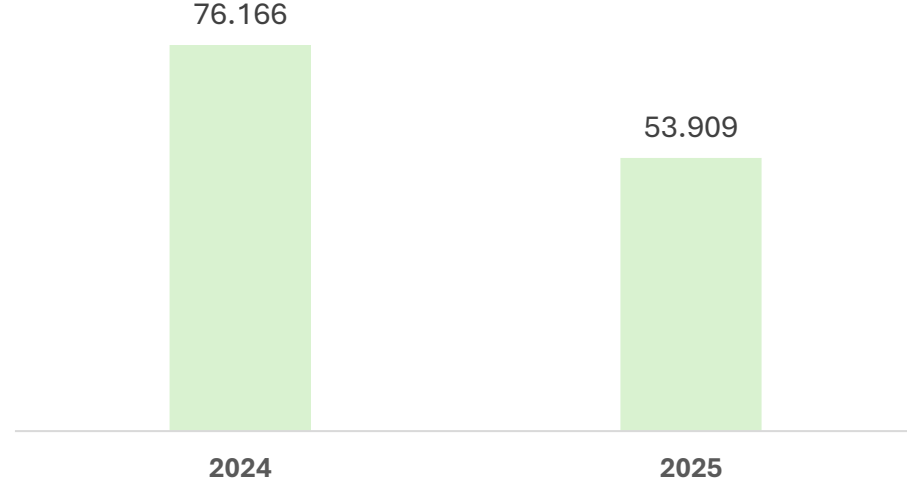
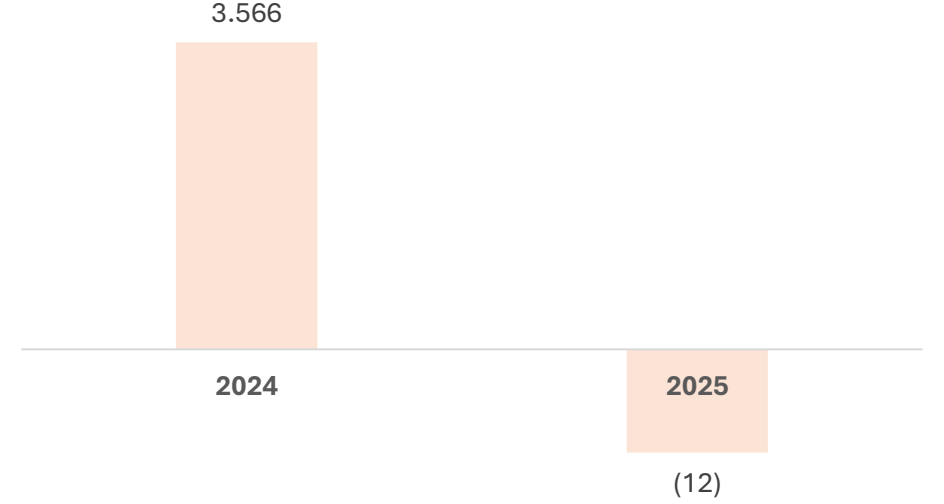
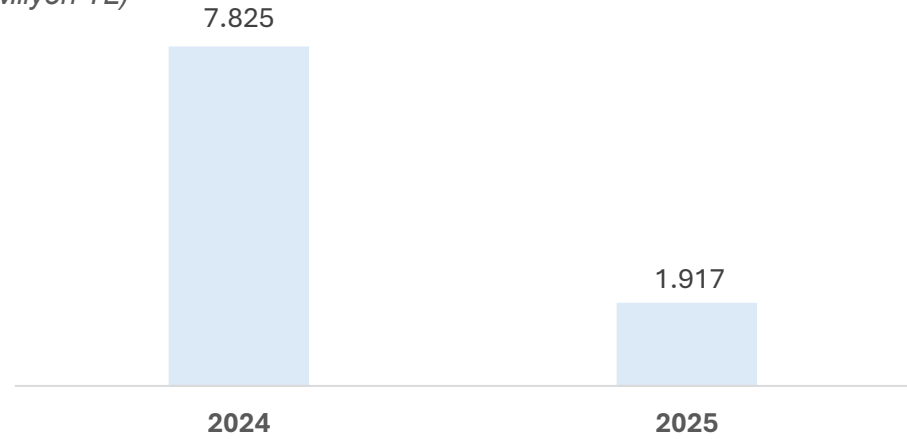
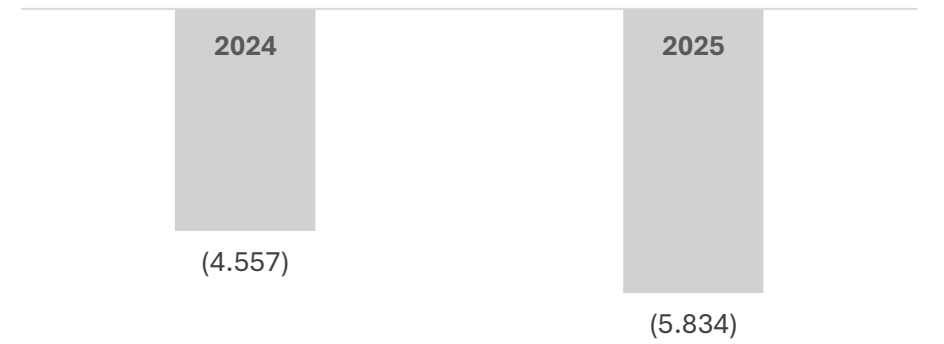
- Yenilenebilir Enerji
- Girişim Sermayesi
- Sigorta
- Gayrimenkul Yatırım
- Kiralama



---

# Konsolide Mali Sonuçlar

31.12.2025

**Ciro** (Milyon TL)**FAVÖK** (Milyon TL)**Brüt Kar** (Milyon TL)**Net Nakit** (Milyon TL)

\*Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31.12.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## Finansal Oranlar

**Finansal Yapı Oranları****31 Aralık 2025****31 Aralık 2024**

Cari Oran

0,75

1,08

Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar

1,22

1,15

Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler

0,92

0,78

**Karlılık Oranları****31 Aralık 2025****31 Aralık 2024**

Brüt Kar Marjı

%3,56

%10,27

FAVÖK Marjı

%4,68

Dönem Kar (Zarar) Marjı

%0,71

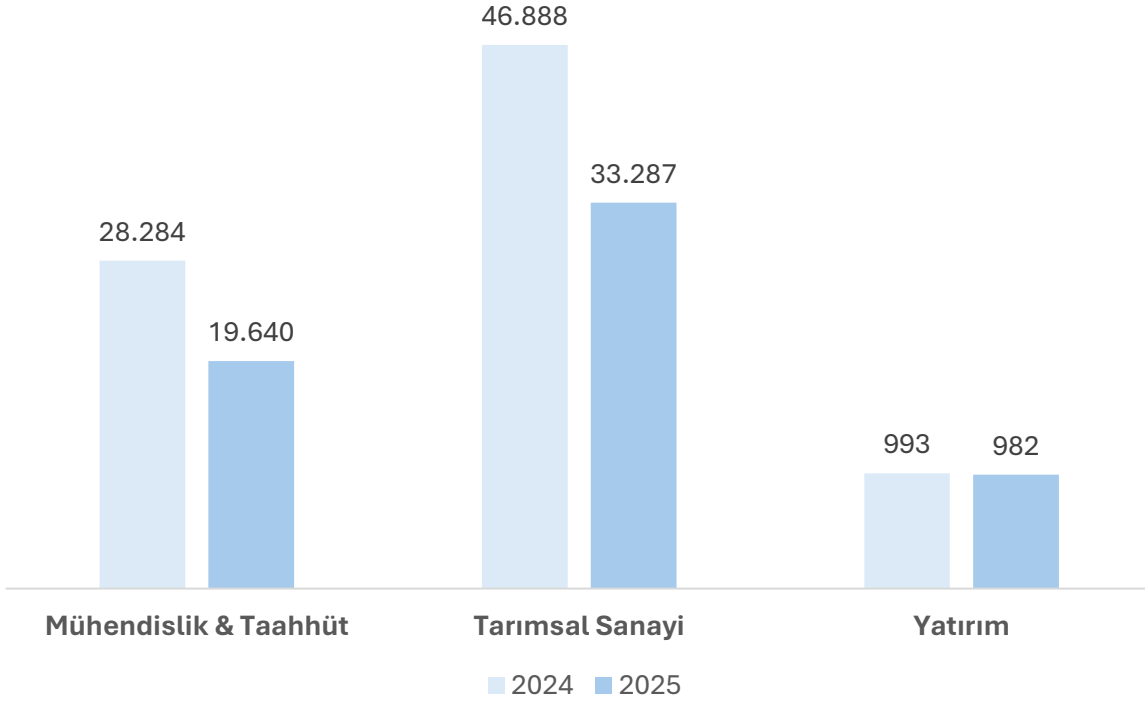


---

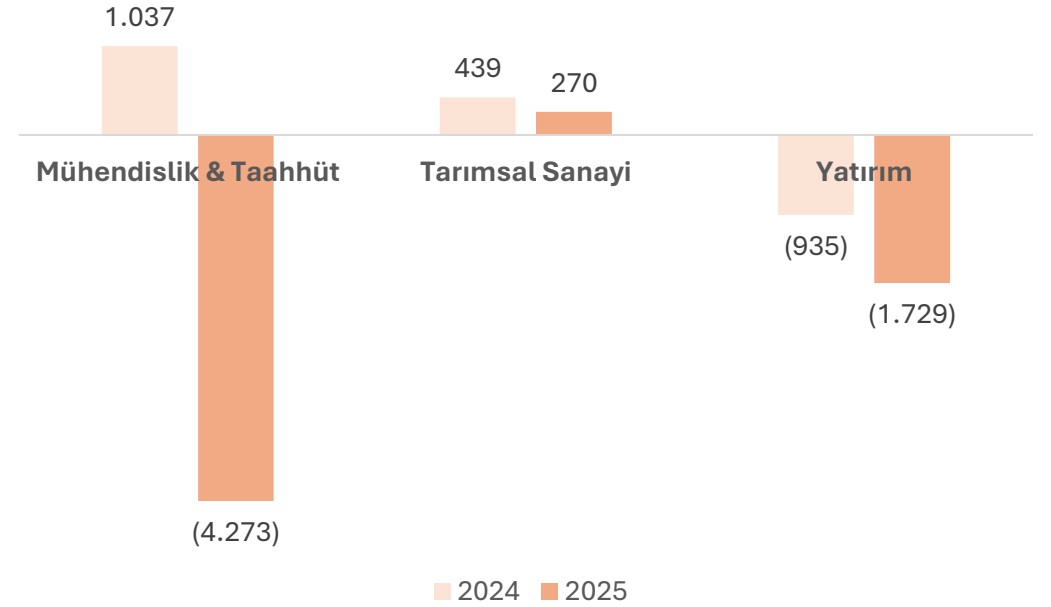
## Segment Bazlı Performans

## Segment Bazlı Performans

### Ciro (Milyon TL)



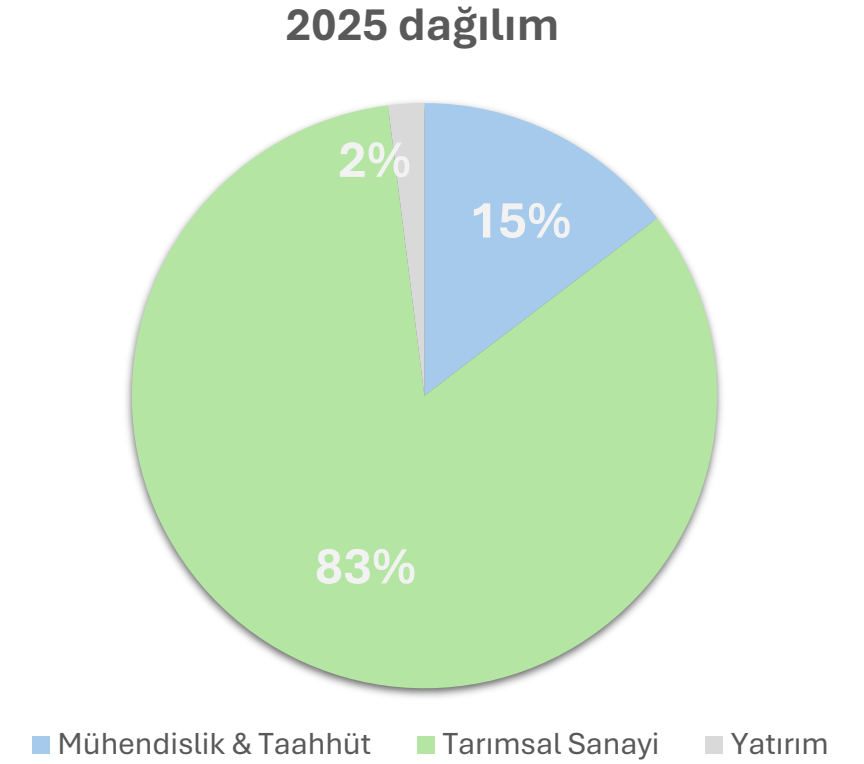
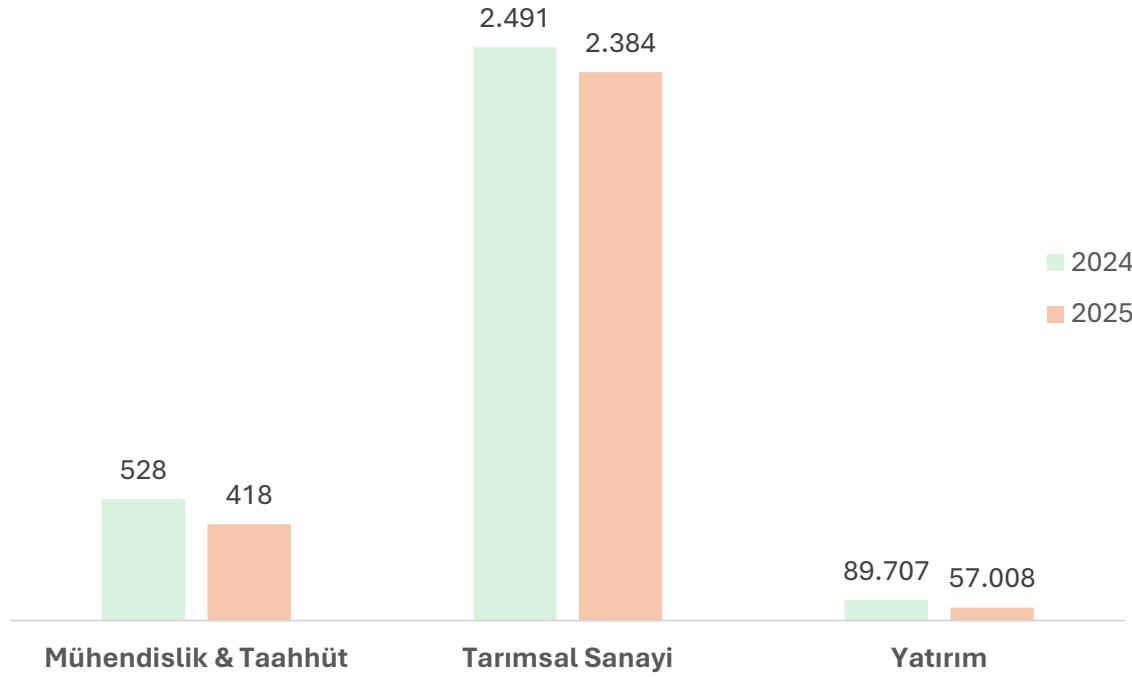
### Net Kar (Milyon TL)



\*Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31.12.2025 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

## Yatırım Harcamaları

(Bin TL)





---

## Mühendislik ve Taahhüt Grubu

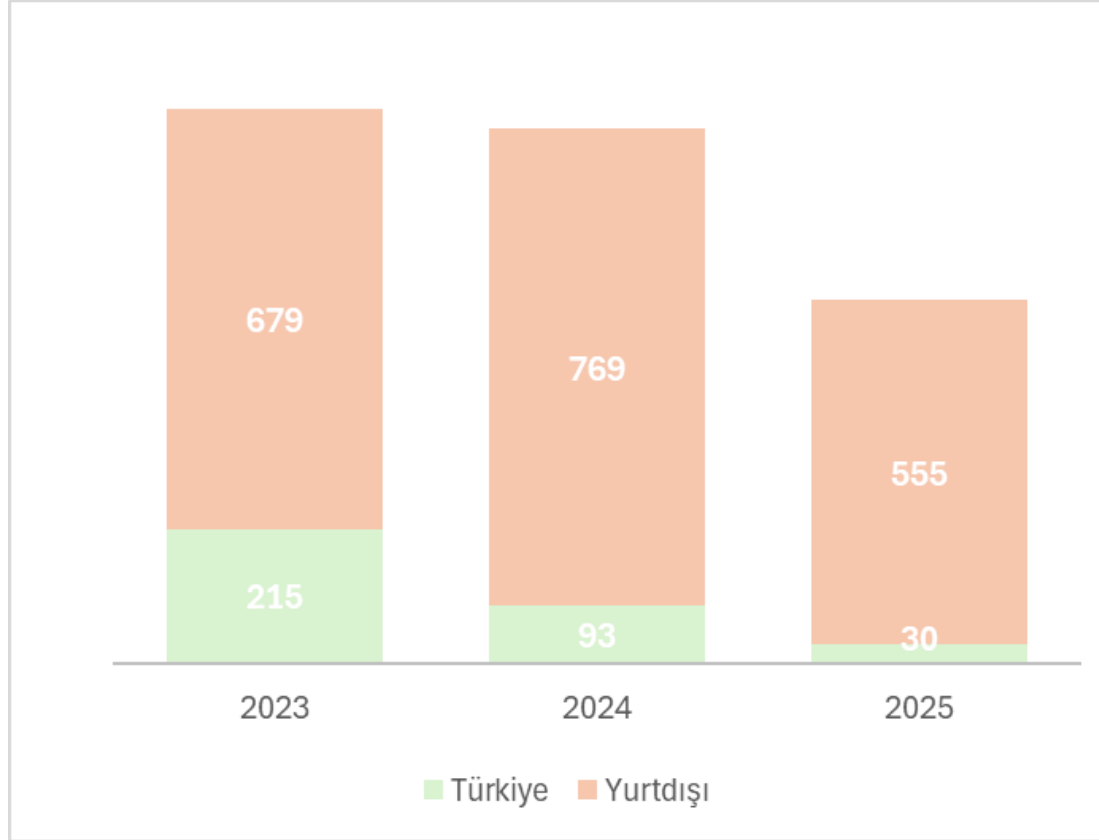
## Mühendislik ve Taahhüt Öne Çıkan Gelişmeler

**Tekfen Mühendislik**, uluslararası inşaat sektörünün saygın dergilerinden Engineering News Record (ENR) tarafından 2025 yılında açıklanan “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Tasarım Firması” listesinde 215. sırada yer almıştır. Liste, firmaların uluslararası projelerde bir önceki yıl ABD doları bazında elde ettikleri tasarım hizmetleri gelirleri baz alınarak oluşturulmaktadır. Şirket, 2025 yılında üstlendiği ulusal ve uluslararası yeni projelerle portföyünü güçlendirmiştir. Kenya’dan Romanya’ya, Özbekistan’dan İngiltere’ye uzanan geniş bir coğrafyaya yayılan bu projelerle Tekfen Mühendislik, özellikle ulaştırma ve altyapı alanlarında proje portföyünü geliştirmeyi sürdürmüştür.

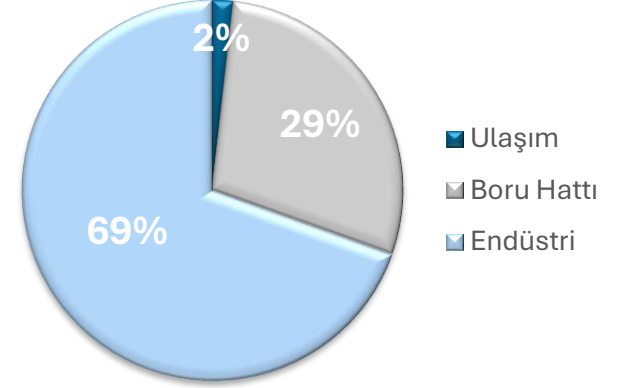
**Tekfen İnşaat** için 2025 yılı, geçmiş dönemde belirlenen bazı stratejilerin, pazar gerçekleri ve ekonomik rasyonalite ışığında yeniden değerlendirildiği bir yıl olmuştur. Yeşil amonyak yatırımı, uluslararası piyasalarda bu ürüne yönelik beklenen “fiyat priminin” oluşmaması ve projelerin mevcut konjunktürde kârlı bulunmaması nedeniyle, şartlar yeniden oluşana kadar durdurulmuştur. 2025 yılı, mevcut portföydeki dev projelerin başarıyla yönetildiği bir yıl olmuştur. Zorlu koşullara rağmen Tekfen İnşaat’ın 2025 yılı sonu kalan iş miktarı (backlog) 585 milyon ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir (2024: 837 milyon ABD doları). Tekfen İnşaat, 2024 yılı verilerini esas alan ENR (Engineering News Record) 2025 listesinde, “Dünyanın En Büyük Uluslararası 250 Müteahhitlik Firması” arasında 143. sırada yer almıştır.

**Tekfen İmalat**’ın daha önce Derince’de faaliyet gösteren üretim tesisinin Ceyhan’a taşınarak Ceyhan Çelik İmalat Tesisi ile birleştirilmesi, imalat tezgâhlarının devreye alınması ve faal hale getirilmesi işleri 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

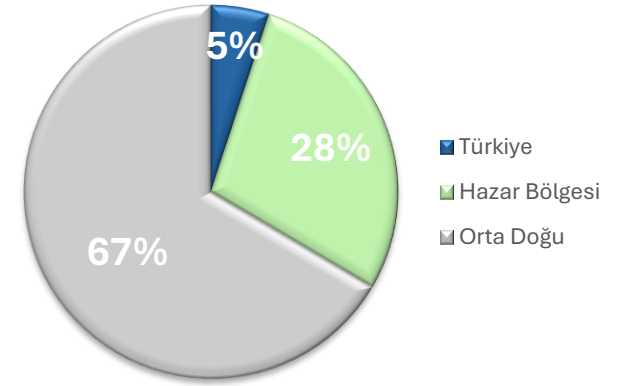
## Backlog (m \$)



## 2025 Sektörel Dağılım



## 2025 Bölgesel Dağılım



## 31.12.2025 Backlog (\$)

Proje Kırılımı	Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı	Kalan Miktar (\$)
<b>Irak Toplam</b>		<b>7.891.383</b>
ROO Genel İnşaat Hizmetleri 2 (GCS2)	%89,13	7.891.383
<b>Azerbaycan Toplam</b>		<b>150.258.932</b>
ACE Projesi Kapsamında Üstyapı (Topsides) ve Sondaj Tesisleri İmalatına Yönelik Proje Yönetimi ve Destek Hizmetlerinin Sağlanması	%99,87	61.639
Azerbaycan Cumhuriyeti Merkez Bankası Yeni Hizmet Binasının Detay Mühendisliği ve İnşaatı	%99,83	506.266
Azfen Projeleri (Genel Proje Portföyü / Çeşitli Azfen Projeleri)	%31,77	149.691.027
<b>Katar Toplam</b>		<b>76.099.379</b>
Kuzey Yol Koridoru Yol Geliştirme Tasarım ve Yapım Hizmetleri	%99,71	2.816.094
Al Khor Ekspres Yolu'na Komşu Bağlantı Yollarının İnşaatı	%96,34	7.551.911
North Field East Kara Sahası Projesi EPC-1 Paketi	%87,52	65.731.374
<b>Kazakistan Toplam</b>		<b>16.061.402</b>
(Brownfield) Tesislerde Modifikasyon ve İnşaat Hizmetlerinin Sağlanması	%91,73	2.336.476
TCO Bakım, Yenileme ve İnşaat İşleri	%68,27	13.724.926
<b>Suudi Arabistan Toplam</b>		<b>305.116.418</b>
GCW WAS Zenginleştirme (İşleme) Projesi	%43,33	138.643.541
MASTER GAS P16 Doğal Gaz Boru Hattı Projesi	%21,42	166.472.877
<b>Türkiye Toplam</b>		<b>29.509.295</b>
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Kükürt Geri Kazanım Ünitesi	%82,46	13.730.456
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Kırıcı Ünitesi Revizyon Montaj İşleri	%97,68	1.809.518
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangın Söndürme Sistemi Modernizasyonu – 3. Aşama	%79,24	6.544.698
TANAP Acil ve Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Revizyon Hizmetleri	%95,09	1.296.367
Yeni Fiber ve MTR Tesisleri Projesi Mekanik ve Elektrik Montaj İşleri	%99,77	43.320
AGT Kara Boru Hatları İşletmesi için Mühendislik, Tedarik ve İnşaat (EPC) Hizmetlerinin Sağlanması	%81,93	6.084.936
<b>TOPLAM</b>		<b>584.936.808</b>

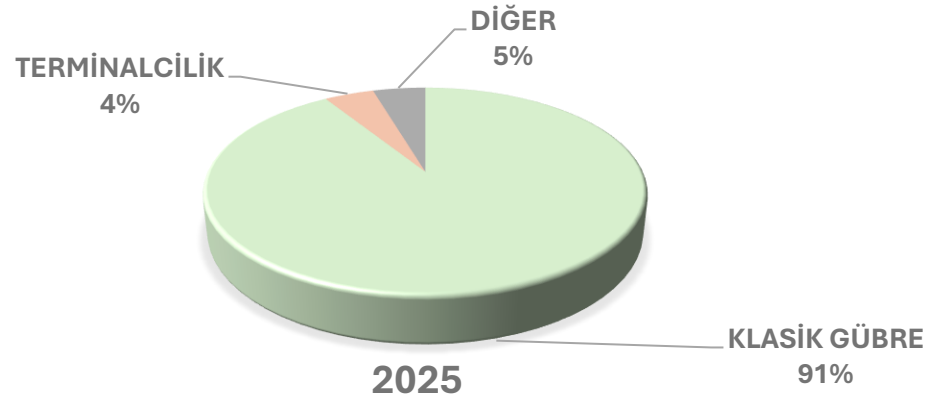
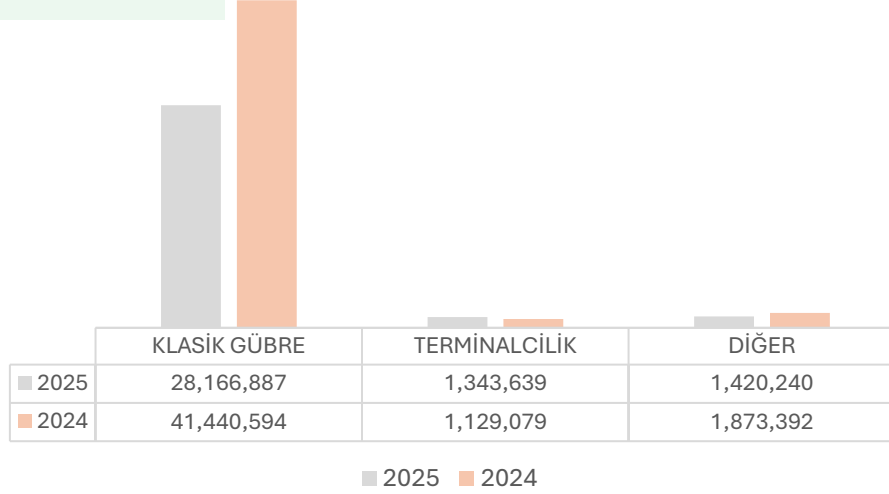


---

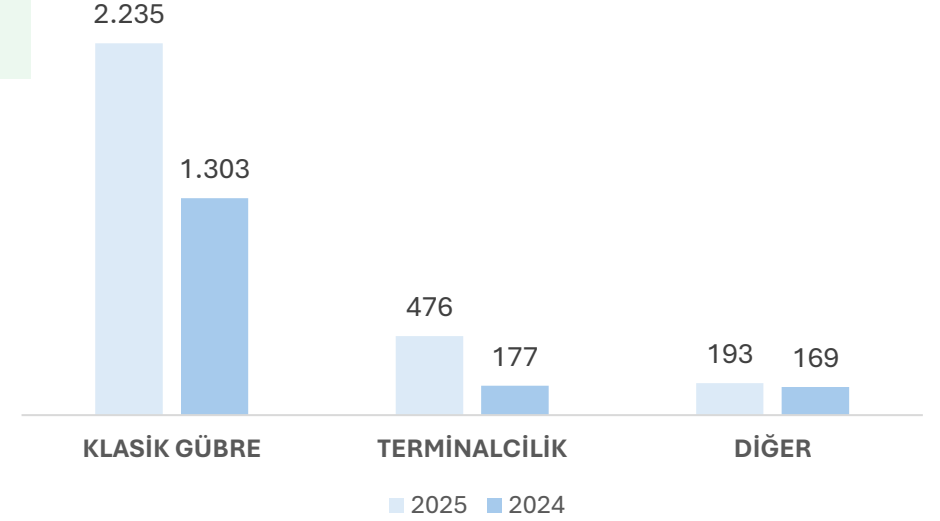
## Tarımsal Sanayi Grubu

## Tarımsal Sanayi Segment Performansı

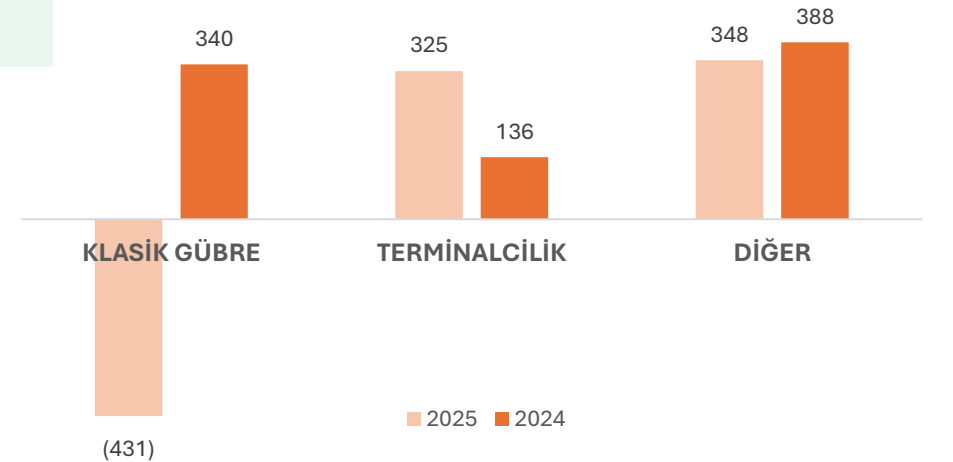
### Satış Gelirleri (TL)



### FAVÖK (Bin TL)



### Net Kar (Bin TL)



## Gübre Öne Çıkan Gelişmeler



2025 yılı Türkiye’de tarım sektörü açısından iklim kaynaklı risklerin belirginleştiği, üretim dengelerinin ciddi biçimde etkilendiği ve belirsizliklerin arttığı bir dönem olmuş ve 2025 yılında tarım sektöründe %8,8’lik daralma ile son 24 yılın en sert küçülmesi yaşanmıştır.



2025 yılında ülke genelinde yaşanan kuraklık, zirai don, aşırı iklim olayları ve bitkisel üretim verilerinde önemli düşüşler, piyasada halen yüksek seyreden faiz oranları nedeniyle finansman konusunda yaşanan zorlukların etkisiyle çiftçilerin alımlarını azaltması ve bayilerin stoksuz çalışma eğilimleri ve dolayısıyla yurtiçi pazarın daralması, Ceyhan ve Mersin tesislerinde grev sebebiyle üretimin belirli bir süre durması, İran ile İsrail arasında yaşanan savaşın getirdiği hammaddeye erişimde zorluk Toros Tarım’ın gübre faaliyetlerini doğrudan etkileyen unsurlar olarak ön plana çıkmıştır.



Toros Tarım, 2025 yılında yurt içerisinde yaklaşık 1.307 bin ton gübre satışı gerçekleştirirken satış tonajı ve ciro açısından bütçenin altında kalmıştır. Bu süre zarfında Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında ortalama %62 kapasite kullanım oranıyla üretim yapılmıştır. Toros Tarım 2025 yılında yaklaşık 149 bin ton ihracat gerçekleştirmiştir.



21.05.2025 tarihinde Adana’nın Ceyhan ve Mersin’in Akdeniz ilçelerindeki Toros Tarım üretim tesislerinde grev uygulamasına başlanmış ve 05.09.2025 tarihi ile uzlaşma sağlanarak grev sona ermiştir. Grev süresi boyunca kısıtlı stok ile en optimum fiyat ve karlılık seviyesinde satış faaliyetleri sürdürülmüş, grev baskısının sona erdiği 4. çeyrekte ise bütçenin %90’ına ulaşan satış performansı ile Toros Tarım pazardaki güçlü konumuna geri dönmüştür.

# Gübre İş Kolu

## Hammaddeye Bakış

Küresel gübre sektörü 2025 yılında büyük ölçüde jeopolitik riskler, dalgalı seyreden enerji ve artan hammadde maliyetleri ile birlikte uluslararası regülasyonlar ve karbon temelli ticaret politikalarının etkisi altında şekillenmiş, hammadde arz güvenliği, ticaret kısıtlamaları ve lojistik zincirindeki kırılmalıklar da küresel gübre arzı üzerinde belirleyici rol oynamıştır.

İran-İsrail çatışması, Rusya-Ukrayna savaşı, Belarus'a yönelik yaptırımlar ve Orta Doğu merkezli gerilimler, başta doğalgaz, kükürt ve amonyak olmak üzere kritik girdilerde özellikle Süveyş'in batısında arz daralmasına yol açmıştır. Özellikle üre ve fosfatlı gübre fiyatlarında yaşanan artışlar nedeniyle gübre piyasasında maliyetler yükselirken üretimde yaşanan sorunlar küresel arz güvenliğini zayıflatmıştır.

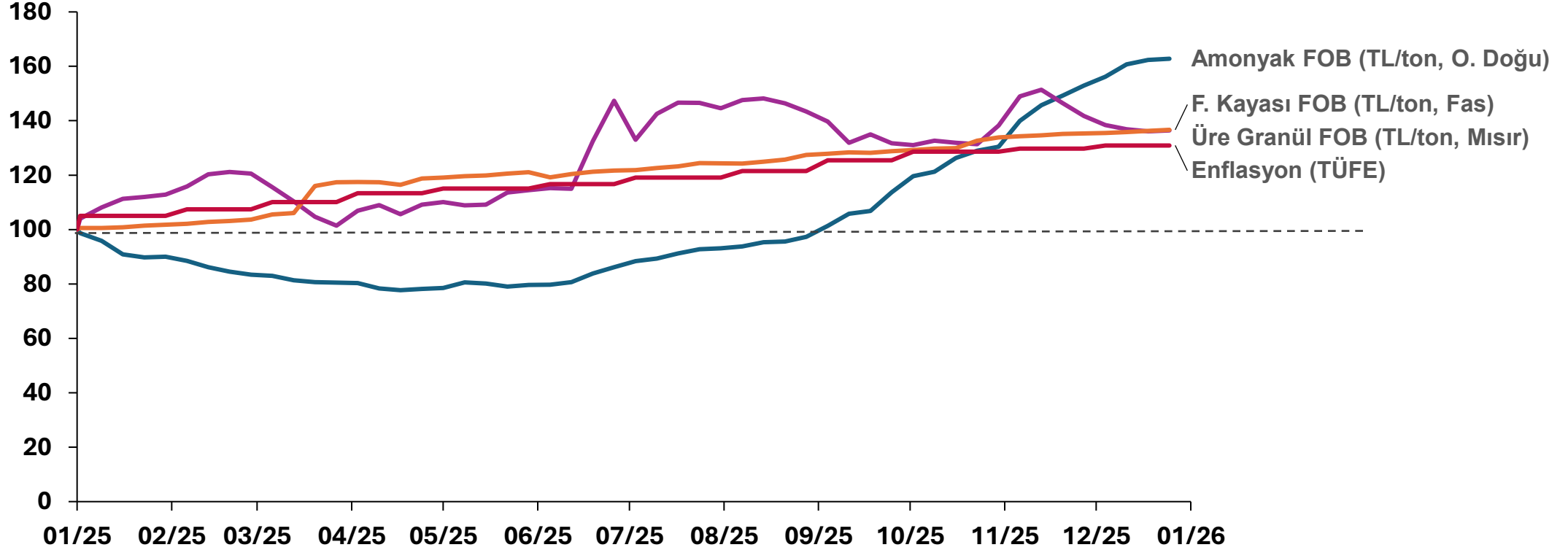
Çin'in ihracat kısıtlamaları, Avrupa Birliği'nin karbon politikaları ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında devreye alınan uygulamalar küresel gübre ticaretini doğrudan etkileyen gelişmeler arasında yer almıştır. Özellikle yüksek karbon yoğunluğuna sahip ülkelerden yapılan amonyak ve türev ürün ithalatının maliyetli hale gelmesi piyasalarda belirsizliği artıran bir unsur olmuştur.

**2025 yılı 4. çeyreğinde fiyatlar bir önceki yılın aynı dönemine göre dolar bazında;**

- Amonyak fiyatları %14, fosfat kayası fiyatları %5 artmış,
- Kükürt fiyatları %207, Granül üre fiyatları %19, DAP fiyatları %17, AN fiyatları %9, AS fiyatları %17, fosforik asit fiyatları %38 ve MOP fiyatları ise %28 artış göstermiştir.

2025 yılında gübre fiyatları bir önceki yıla göre genel olarak artış göstermiştir.

# Küresel Emtia Fiyatları ve Enflasyon Endeksi



\*Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir.

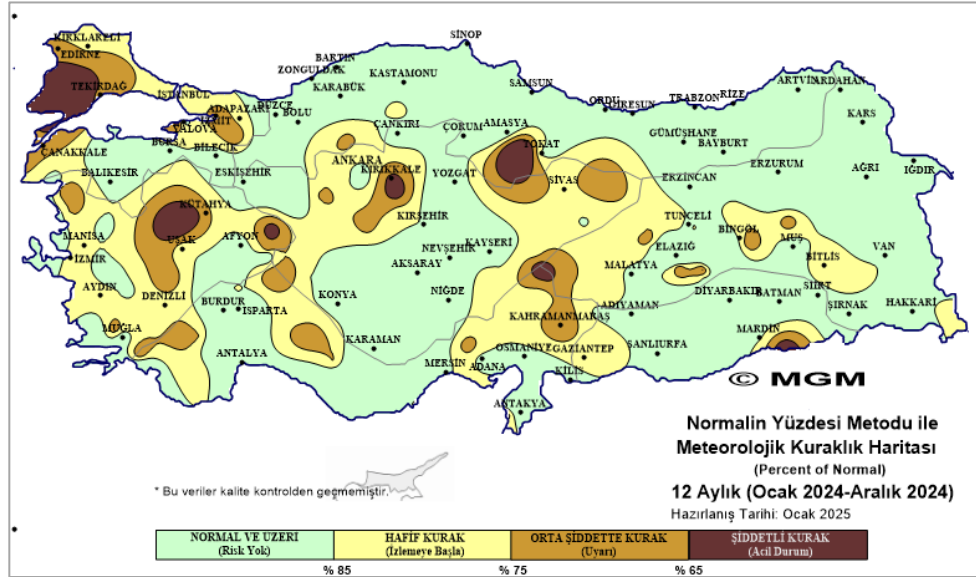
\*\* (26.12.2024 =100)

# Tarımsal Üretime Yönelik Gelişmeler

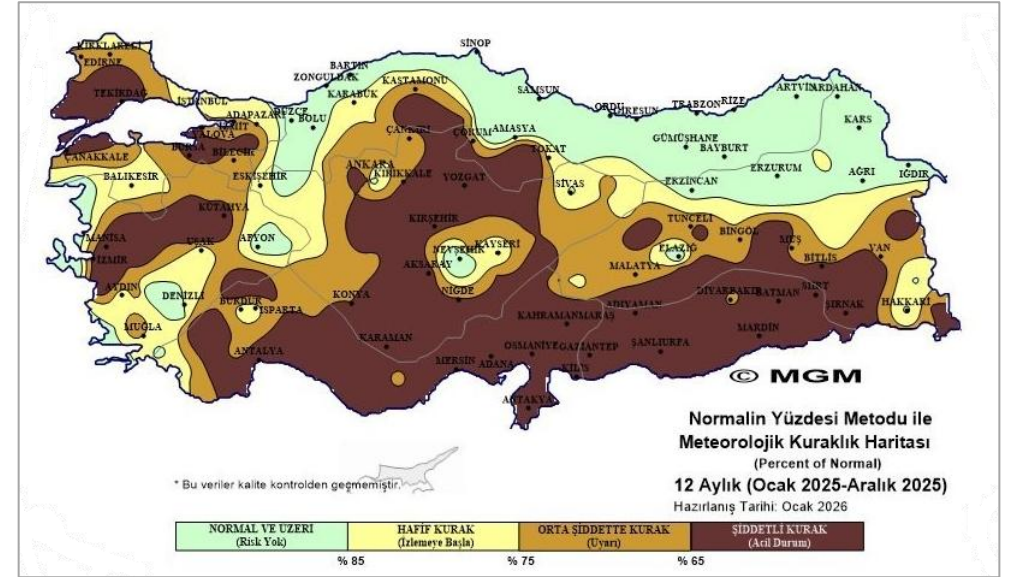
Ülke genelinde 2025 yılında meteorolojik kuraklık analizine göre alansal yağış miktarı bir önceki yıl yağışlarına göre %22,8 azalarak 414.9 mm gerçekleşmiştir. 2025 yılında Türkiye geneli yıllık alansal yağışlar son 61 senenin en düşük seviyesine inmiştir.

2025 yılının Şubat, Mart ve özellikle 9-13 Nisan tarihleri arasında yaşanan zirai don olayları sonrasında meyve ağaçları başta olmak üzere bir çok ürün ciddi zarar görmüştür.

**Kuraklık Haritası (Ocak - Aralık 2024) | Normalin Yüzdesi Metodu**

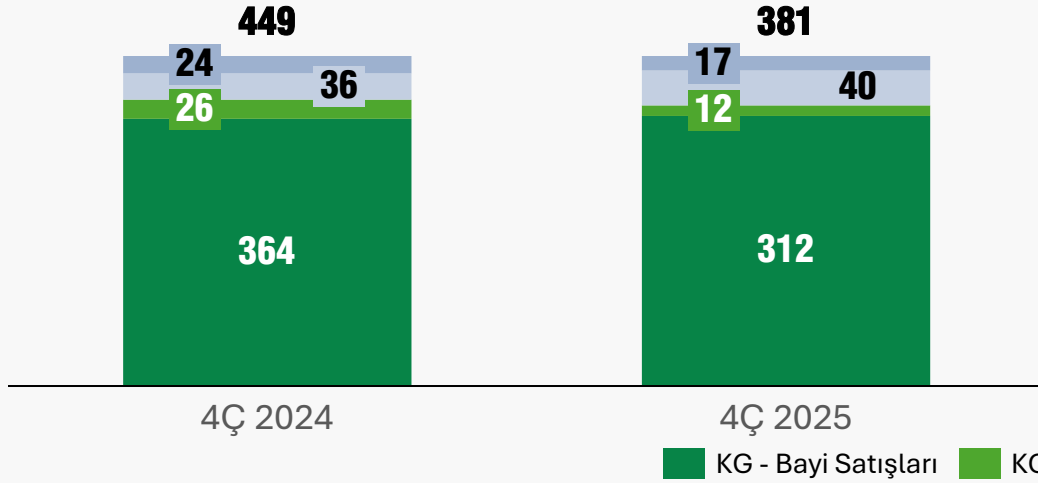


**Kuraklık Haritası (Ocak - Aralık 2025) | Normalin Yüzdesi Metodu**



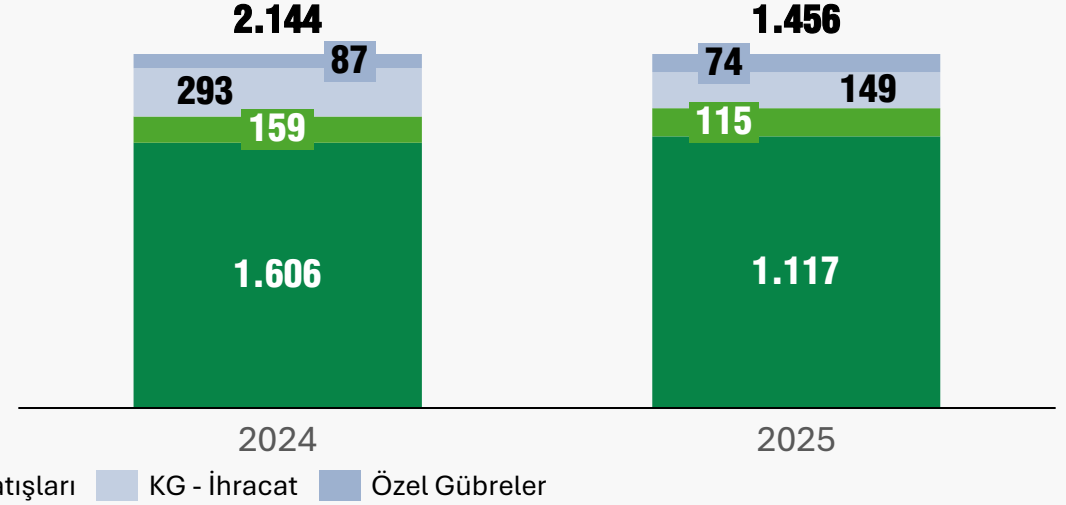
## Gübre Satışları

4. Çeyrek (Bin ton)



## Gübre Satışları

Kümülatif (Bin ton)



- 2025 yılı 4. çeyreğinde toplam klasik gübre satışları geçen yılın aynı dönemine göre %14'lük düşüş göstermiştir.
- 2025 yılı 4. çeyreğinde özel gübre satışları ise geçen yılın aynı dönemine göre %29'luk düşüş göstermiştir.
- 2025 yılı 4. çeyreğinde yurt içi gübre fiyatları, 2024 yılının 4. çeyreğine kıyasla USD bazında %20 artış göstermiştir.

- 2025 yılında toplam klasik gübre satışları bir önceki yıla göre %33'lük düşüş göstermiştir.
- 2025 yılında toplam özel gübre satışları ise bir önceki yıla göre %15'lik düşüş göstermiştir.
- 2025 yılında yurt içi gübre fiyatları, bir önceki yıla kıyasla USD bazında %17 artış göstermiştir.

	4Ç 2024	4Ç 2025	Değişim
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (USD/ton)	438	527	+%20
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (TL/ton)	15.080	22.219	+%47

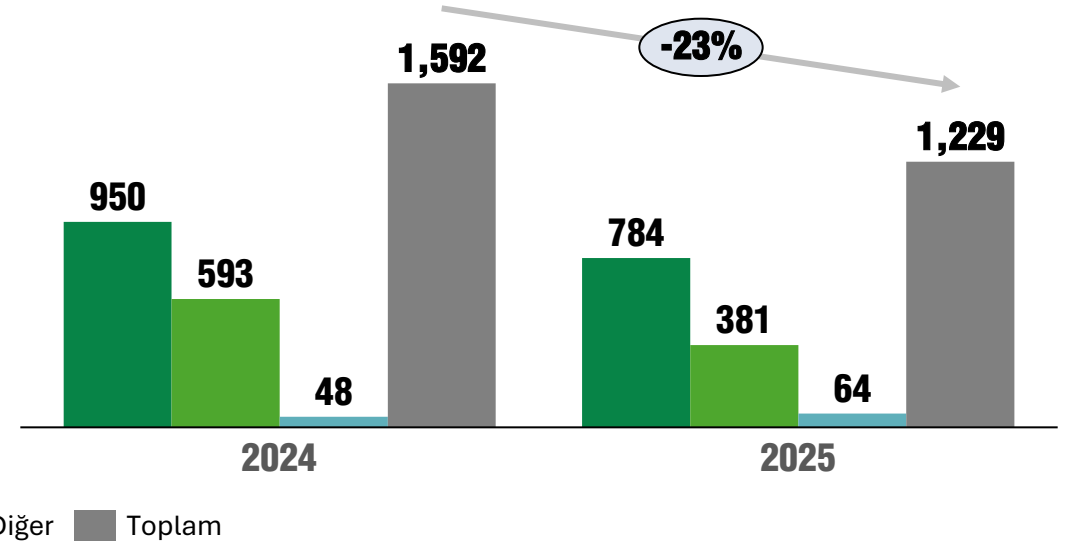
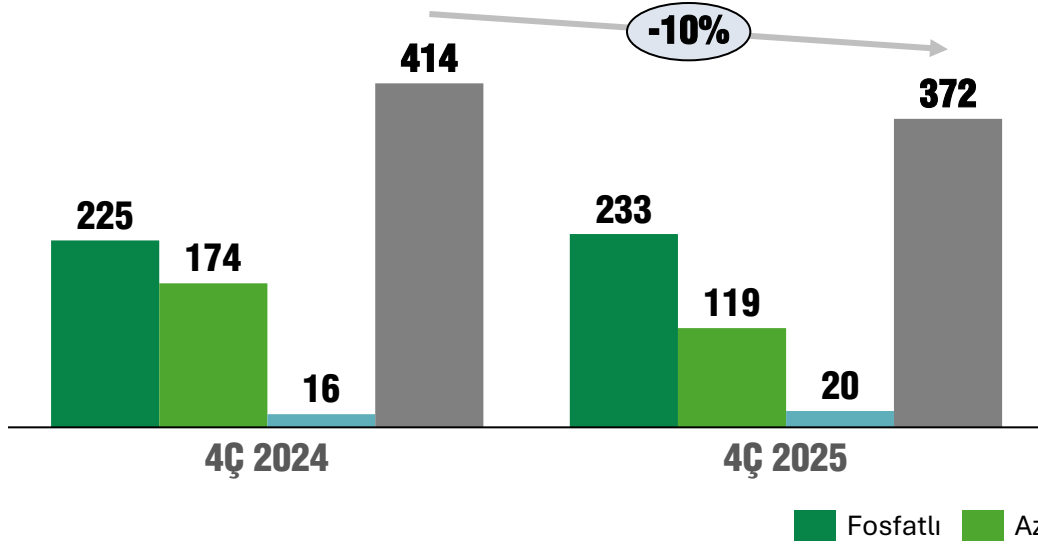
	2024	2025	Değişim
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (USD/ton)	415	487	+%17
Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı (TL/ton)	13.460	19.113	+%42

## Gübre Üretimleri

4. Çeyrek (Bin ton)

## Gübre Üretimleri

Kümülatif (Bin ton)



- 2025 yılı 4. çeyreğinde kapasite kullanım oranı 9 puan düşüş ile %75 olarak gerçekleşmiştir.

- 2025 yılında kapasite kullanım oranı 18 puan düşüş ile %62 olarak gerçekleşmiştir.

Kapasite Kullanım Oranı (%)	4Ç 2024	4Ç 2025
	%84	%75

Kapasite Kullanım Oranı (%)	2024	2025
	%80	%62

\*Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir.

## Terminalcilik Öne Çıkan Gelişmeler



2025 yılında dünya genelinde limancılık ve deniz ulaşımı sektörü, küresel ticaret hacmindeki ılımlı toparlanmaya rağmen jeopolitik riskler ve ticaret politikalarındaki belirsizlikler nedeniyle kırılğan bir görünüm sergilemiştir. Deniz taşımacılığı küresel ticaretin ana arteri olmayı sürdürürken; iklimsel, ekonomik, jeopolitik ve operasyonel faktörler yapısal risk alanlarını derinleştirmiştir.



2025 yılı, Türkiye denizcilik ve limancılık sektörü açısından niceliksel büyümenin sürdüğü, ancak yapısal kırılğanlıkların daha belirgin hale geldiği bir dönem olmuştur. 2025 yılında Türkiye limanlarında gerçekleşen yük miktarı 553,3 milyon ton düzeyinde gerçekleşmiş olup bir önceki yıla göre %4,0 oranında artış göstermiştir.



2025 yılında limancılık sektörü özellikle genel kargo, kuru dökme yük, sıvı dökme yük segmentlerinde büyüme göstermiştir. Bu gelişmeler çerçevesinde 2025 yılında terminal faaliyetlerinde ticari tonaj ve ciro bazında bütçe hedeflerine yakın bir gerçekleştirme meydana gelmiştir.



Kömür segmenti, 2025 yılında Torosport Ceyhan açısından en güçlü performans alanlarından biri olarak öne çıkmıştır. 2025 yılında bütçe üzerinde kömür elleçlenmiş, ayrıca oluşturulan yeni operasyonel yapı ve 2026 yılına yönelik garanti yük anlaşmalarıyla hacim artışı elde edilmiştir.

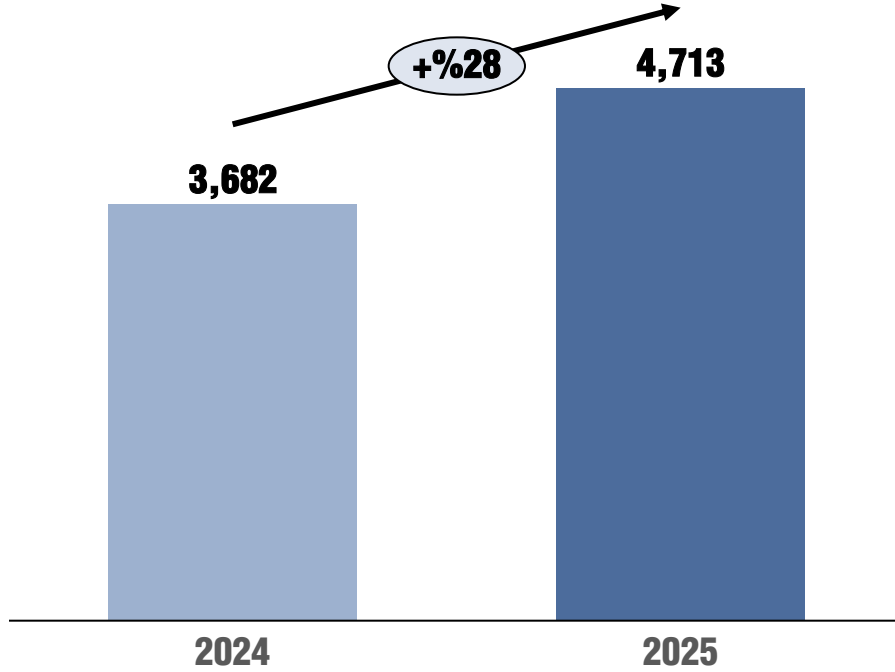


Tank terminal faaliyetleri, Torosport Ceyhan'ın uzun vadeli stratejik dönüşümünü destekleyen en kritik gelişme alanı olmuştur. Limandaki fuel oil tankları antrepo statüsüne geçirilmiş, toplamda 23,5 bin m<sup>3</sup>lük kapasiteye sahip tankların bitkisel yağ dönüşümü de tamamlanarak hizmete hazır hale getirilmiştir.

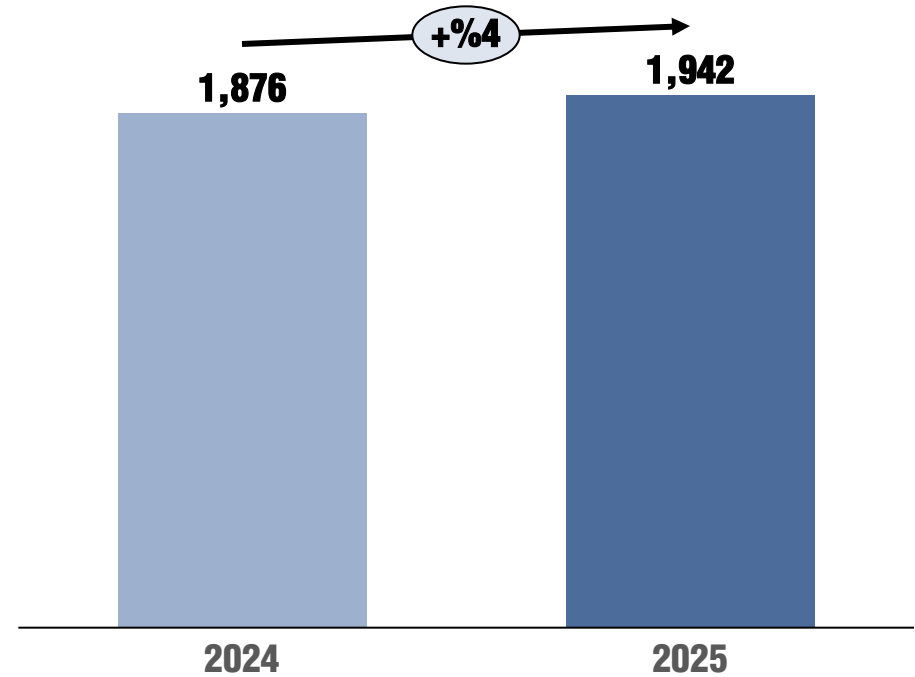


2025 yılının ikinci çeyreğinde Torosport Ceyhan Terminali'nde yatırımı tamamlanan 60 bin ton nominal kapasiteli tahıl deponun faaliyete geçmesi ile birlikte toplam tahıl depolama kapasitesi 120 bin tona ulaşmıştır.

### Elleçlenen Miktar\*\* Kümülatif (Bin ton)



### Kiralanan Kapasite Kümülatif (Bin m<sup>3</sup>)



- 2025 yılında tank terminalinin doluluk oranı %86,7 olarak gerçekleşmiştir. (2024: %79,1)

\*Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir.

\*\*Tank terminalinde depolanan ürünlerin elleçlenmesi dahil değildir.

## Tarımsal Üretim Öne Çıkan Gelişmeler



Tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında 2025 yılında üretimden 977 ton yemeklik patates, 4.211 ton tohumluk patates, 463 ton buğday elek altı, 4.598 ton buğday tohumu ve 229 ton arpa tohumu satışı gerçekleşmiştir. Piyasadaki yıllara sari fiyat dalgalanmaları ve stabil olmayan piyasa koşulları nedeniyle patates tohumu üretimi ve bağlı operasyonlarının 2025 yılının ilk çeyreğinde durdurulmasına karar verilmiştir.



Alanar Meyve 2025 yılında ihracata 23 ton, iç piyasaya ise 801 ton meyve satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve ~15 bin adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

## TAYSEB Öne Çıkan Gelişmeler



2025 yılında Türkiye'deki 19 serbest bölgenin toplam ticaret hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %3,1 artmıştır. 2024 yılında 27,7 milyar ABD doları olan işlem hacmi, 2025 yılında 28,6 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin ticaret hacmi ise bir önceki yıla göre %25,5 artarak 2,4 Milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Bu büyüklük, Türkiye'deki serbest bölgelerin toplam ticaret hacminin %8,4'ünü oluşturmaktadır.

# Sürdürülebilirlik Performansımız

S&P Küresel Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi

**42/100** puan  
(sektör ortalamasının üzerinde)

**S&P Global**

Uluslararası Sürdürülebilirlik Derecelendirmesi

Dünyada **309** İnşaat ve Mühendislik Şirketi arasında **40. Sırada**

**LSEG**

"Geleceğin Temelinde" vizyonumuz doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri, hedeflerimizi ve devam eden çalışmalarımızı paylaştığımız entegre sürdürülebilirlik raporumuzun yedincisi yayınlandı.

Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarına uygun olarak hazırlanan bu rapora, aşağıdaki QR kodu okutarak indirebilirsiniz.



Tekfen Holding  
**2024 Entegre  
Sürdürülebilirlik Raporu**

TEKFEN  
TEKFEN HOLDİNG



## Yasal Uyarı

İşbu sunum, kısmen veya tamamen, Şirket'in herhangi bir menkul kıymetine ilişkin bir satış teklifi veya diğer bir arza veya iştirak taahhüdüne veya devralmaya ilişkin olarak teklif ya da davet veya bilyatırım yapılmasına ilişkin bir teşvik teşkil etmemektedir. İşbu sunumun hiçbir bölümü ve de bunun dağıtılmış olması durumu, herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün veya yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. İşbu sunumda yer alan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri mümkün olduğunca resmi veya üçüncü kişi konumundaki kaynaklardan sağlanmıştır. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumdaki belli endüstri, pazar ve rekabet ortamı verileri Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket'in kendi iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımlar herhangi bir bağımsız kaynak tarafından doğruluk ve tamlıkları bakımından tasdik edilmemişlerdir. Bu çerçevede, Şirket, bunların doğruluğunu ve üçüncü kişilerin farklı metodolojiler kullanarak aynı sonuçlara ulaşacaklarını garanti etmemektedir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alan hiçbir endüstri, pazar veya rekabet ortamı verisine gereğinden fazla anlam yüklenmemelidir. Şirket bu sunumda yeralan endüstri, pazar ve rekabet ortamı verilerini güncellemeyi taahhüt etmemektedir. Bu sunumun muhatapları sunumda belirtilen verilerin ve bu verilere dayalı tahminlerin gelecekteki sonuçlar ve piyasa performansı için güvenli bir gösterge teşkil etmeyebileceğinin farkında olmalıdırlar. İşbu sunum "geleceğe yönelik ifadeler" içermektedir. "Geleceğe yönelik ifadeler" belirli varsayımlara dayalı olarak gelecekteki olaylara ilişkin mevcut beklentileri içerir ve geçmiş veya güncel verilerle doğrudan ilgili herhangi bir ifadeyi içermez. Bu ifadeler "öngörmek", "olacak", "inanmak", "amaçlamak", "tahmin etmek", "planlamak", "beklemek" ve benzeri terimler içermektedir. Geleceğe yönelik ifadeler Şirket'in kontrolünde olmayan veya üzerinde sınırlı kontrolünün bulunduğu riskleri, belirsizlikleri ve diğer önemli faktörleri içermektedir. Bu riskler, belirsizlikler ve diğer önemli faktörler Şirket'in gelecekteki sonuçlarının, performanslarının veya kazanımlarının, "geleceğe yönelik ifadeler"de belirtilen sonuçlardan, performanslardan ve kazanımlardan esaslı derecede farklı olmasına sebep olabilecektir. Bu sunumdaki bilgiler ve görüşler, "geleceğe yönelik ifadeler" de dahil olmak üzere, sunum tarihi itibarıyla geçerlidir. Bu bilgi ve görüşler herhangi bildirim tabi olmaksızın değişebilir. Şirket, sermaye piyasası düzenlemelerinden kaynaklanan yükümlülükler hariç olmak üzere, bu bilgilerin ve görüşlerin güncellenmesi yükümlülüğünün bulunmadığını açıkça ifade eder. Bu sunumu okuyarak veya Şirket tarafından organize edilen herhangi bir ilgili toplantıya veya konferans görüşmeye katılarak bu sunumun dağıtılabileceği bir kişi olduğunuzu ve yukarıda yer alan hüküm ve koşulları kabul ve beyan etmektesiniz.