TEKFEN HOLDİNG

TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

01.01.2026 - 30.06.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Tekfen Holding A.Ş.'nin 2026 ve 2025 yıllarında Not 25'te detayları ile açıklandığı üzere ortaklık yapısında değişiklik meydana gelmiştir. Grup'un çeşitli bankalarla imzalamış olduğu kredi sözleşmelerinde yer alan maddelere göre, pay devirleri hakkındaki hususun zamanında bankalara bilgilendirilmemesinden kaynaklı, kredi sözleşmelerindeki yükümlülüklerin yerine getirilmesinde eksiklikler söz konusu olmuştur. Buna bağlı olarak, Grup'un 30 Haziran 2026 tarihli özet konsolide finansal durum tablosunda, kısa vadeli yükümlülüklerde muhasebeleştirilmesi gereken 975 milyon TL (31 Aralık 2025: 1.231 milyon TL) tutarındaki krediler, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu" standardına aykırı olarak, uzun vadeli yükümlülüklerde muhasebeleştirilmiştir.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin 2026 yılı içerisinde tamamlanmış olan boru imalat projesine ilişkin olarak hasılatın, 2022 yılında imzalanan sözleşme şartlarına ve TFRS 15 Hasılat standardına göre dönemsellik ilkesi ile uyumlu olarak muhasebeleştirilmediği ve ayrıca, ilgili proje kapsamında stokların, TMS 2 Stoklar standardı kapsamında birim maliyetlerinin ve stok değer düşüklüğünün kayıtlara uygun yansıtılmadığı tespit edilmiştir. Bu hususlara ilişkin kayıtların, 30 Haziran 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolarda, geçmiş yıl karları 69 milyon TL daha düşük (31 Aralık 2025: 420 milyon TL daha düşük), yabancı para çevrim farkları 40 milyon TL daha yüksek (31 Aralık 2025: 36 milyon TL daha yüksek), satışlar 38 milyon TL daha yüksek (30 Haziran 2025: 250 milyon TL daha yüksek), ertelenmiş vergi geliri 10 milyon TL daha düşük (30 Haziran 2025: 104 milyon TL daha düşük) ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların 44 milyon TL daha düşük, ertelenmiş vergi varlığının 11 milyon TL daha yüksek ve 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla maliyetin 167 milyon TL daha düşük olması gerekirdi.

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Şartlı Sonuç

İncelemelerimiz sonucunda, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

14 Eylül 2026
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

İçindekiler

1. Faaliyet Konusu 3
2. Ortaklık Yapısı 4
3. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu Üyeleri 4
4. Temettü Politikası 4
5. Faaliyet Gösterilen Alanlar 5
6. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler 6
7. Personel ve İşçi Hareketleri 13
8. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar 13
9. Yatırım Harcamaları 13
10. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar 13
11. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler 14
12. Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler 14
13. Diğer Hususlar 16

1. Faaliyet Konusu

Tekfen Holding A.Ş. (Tekfen), mühendislik ve taahhüt, tarımsal sanayi ile yatırım sektörlerinde üretim, imalat, sanayi ve ticaret alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla konsolide bazda yatırım faaliyetleri göstermektedir. Bu faaliyet alanlarındaki şirketlerin listesi aşağıda verilmekte olup; şirketlerin faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

Mühendislik ve Taahhüt Grubu	
Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Gate Construction
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	Istek Construction LLP
Tekfen Mühendislik A.Ş. (Temaş)	Doğuş - Tekfen Adi Ortaklığı
Tekfen Engineering UK Limited	OOO Rusfen
Tekfen Engineering USA Inc.	Gama Tekfen Tokar JV
Tekfen T Engineering Ortak Girişimi	Tekfen Tubin Özdemir JV
Tekfen-Al Jaber Engineering	Tekfen TML JV
Tekfen Derince Gayrimenkul A.Ş.	Cenub Tikinti Servis ASC
HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)	Azfen MMC*
Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH	Tekfen Construction and Installation W.L.L.
Botek-Tekfen İş Ortaklığı	
Tarımsal Sanayi Grubu	
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
Toros Agroport Romania S.A.	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.
Toros Adana Yumurtalık Serb. Böl. Kur. ve İşl. A.Ş. (TAYSEB)	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.	
Yatırım Grubu	
Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Techinvestments MMC	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.	Tekfen Venture Management LLC
Tekfen Taşınmaz Yatırım ve Yönetim A.Ş.	TV Pivot Investors L.P.
Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri A.Ş.	Babadağ Elektrik Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

**Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.*

2. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarın Adı	Sermayedeki Payı (TL)	Oran (%)
Can Kültür Sanat Eğitim Kurumları İşletmeciliği A.Ş.	158.345.113,24	42,80
ARY Grup Toplam	118.684.329,35	32,08
ARY Holding A.Ş.	*86.570.449,90*	*23,40*
Vera Ticaret Danışmanlık A.Ş.	*32.113.879,45*	*8,68*
Dolaşımdaki Hisseler	79.540.557,41	21,49
Geri Alınmış Paylar	13.430.000,00	3,63
Genel Toplam	**370.000.000,00**	**100,00**

3. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu Üyeleri

30.06.2026 tarihi itibarıyla üst yönetim aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Namık Ülke	Grup Şirketler Başkanı
Kenan Alpdündar	Mali İşler Başkan Yardımcısı
Nahit Akarkarasu	Hukuk İşleri Grup Şirketler Direktörü

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

30.06.2026 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Nevzat Avunç	Yönetim Kurulu Başkanı
Taner Yalçın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erdem Şair	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Coşkun	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Çelik	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Şanlı	Yönetim Kurulu Üyesi
Sibel Koç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Bircan Ünlü	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Esra Özkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

4. Temettü Politikası

Holding'in kar dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kar dağıtım karar ve politikaları,Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde uygulanmaktadır. Bu politikalar, mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentiler, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği gibi hususlar göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

5. Faaliyet Gösterilen Alanlar

5.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede "müteahhitlik" hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

5.2. Tarımsal Sanayi Grubu

Tarımsal Sanayi Grubu, başlıca olarak "Toros" markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye gübre sektöründe toplam 7 ana üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun'da kurulu üç üretim tesisi ve 1.200'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarındandır. Şirketin ayrıca Konya/Meram ve Balıkesir/Gönen'de organik/organomineral gübre üretim faaliyetlerini de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

Tarımsal üretim alanında sertifikalı buğday ve arpa tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmektedir.

Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, incir ve erik üretimi, paketlemesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra fidan satışları da gerçekleştirilmektedir.

Tarımsal Sanayi grubu ayrıca terminal işletmeciliği ve serbest bölge işletmeciliği alanlarında da faaliyet göstermektedir.

5.2.1. Terminalcilik

Toros Tarım'ın terminalcilik faaliyeti kapsamında, Ceyhan ve Samsun işletmeleri bünyesinde iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

5.2.2. Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl. A.Ş. (TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 3,5 km'lik sahil şeridi ve 3,6 milyon m²'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı, Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Bölgede, kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

5.3. Yatırım Grubu

5.3.1. Tekfen Ventures

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıkla Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde

inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

5.3.2. Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Halihazırda 15 sigorta şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

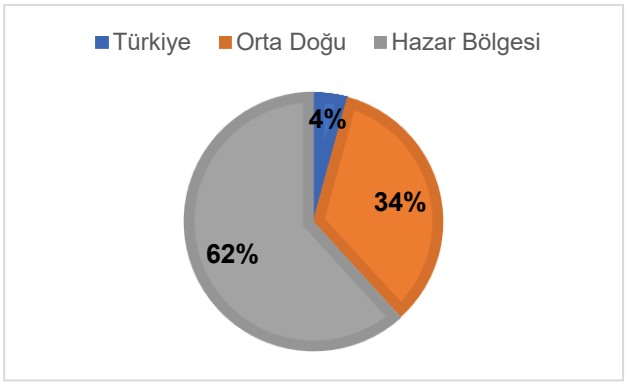
5.3.3. Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.

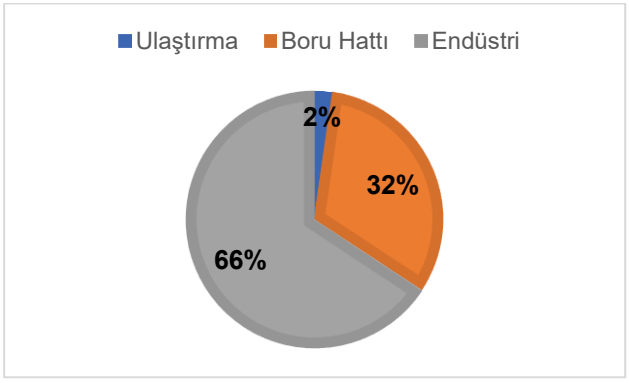
Varlık ve gayrimenkul yönetimi hizmetleri alanında uzmanlaşmış bir şirket olan ve faaliyetlerini Tekfen Services markası ile sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, fakat satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği bir pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışmaktadır. Şirket, işletilen projelerin varlık yönetimi, kiralama, kontrat yönetimi, stratejik portföy ve gelir artırıcı yöntemleri belirleme faaliyetlerini gerçekleştirmekte, ayrıca gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenliğini sağlamaktadır.

6. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler

6.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla 6 ülkede faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2026 itibarıyla devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 413 milyon ABD doları olup, bu tutarın proje türlerine göre dağılımı, coğrafi bölgelere göre dağılımı ve projelere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tablo ve grafiklerde verilmiştir.





Proje Kırılımı	Gelir Bazlı Tamamlanma Oranı	Kalan Miktar ($)
Irak Toplam		**8.768.973**
ROO Genel İnşaat Hizmetleri 2 (GCS2)	89,09%	8.768.973
Azerbaycan Toplam		**132.068.693**
ACE Projesi Kapsamında Üstyapı (Topsides) ve Sondaj Tesisleri İmalatına Yönelik Proje Yönetimi ve Destek Hizmetleri	99,87%	61.639
Azerbaycan Cumhuriyeti Merkez Bankası Yeni Hizmet Binasının Detay Mühendisliği ve İnşaatı	99,98%	46.482
Azfen Projeleri (Genel Proje Portföyü / Çeşitli Azfen Projeleri)	41,90%	131.960.573
Katar Toplam		**44.315.361**
Al Khor Ekspres Yolu'na Komşu Bağlantı Yol İnşaatı Projesi	96,84%	6.550.555
North Field East Kara Sahası Projesi EPC-1 Paketi	93,59%	34.948.711
Kuzey Yol Koridoru Yol İyileştirme Projesi (Tasarım ve Yapım Hizmetleri)	99,71%	2.816.094
Kazakistan Toplam		**8.161.046**
(Brownfield) Tesislerde Modifikasyon ve İnşaat Hizmetleri	90,12%	3.113.961
TCO Bakım, Yenileme ve İnşaat İşleri	89,25%	5.047.085
Suudi Arabistan Toplam		**201.509.280**
GCW WAS Zenginleştirme (İşleme) Projesi	70,98%	69.741.765
MASTER GAS P16 Doğal Gaz Boru Hattı Projesi	37,80%	131.767.515
Türkiye Toplam		**17.503.817**
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Kükürt Geri Kazanım Ünitesi	88,09%	9.216.148
TÜPRAŞ İzmir Rafinerisi Akışkan Katalitik Kırıcı Ünitesi Revizyon Montaj İşleri	99,62%	300.614
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Yangın Söndürme Sistemi Modernizasyonu – 3. Aşama	81,49%	5.834.005
TANAP Acil ve Acil Olmayan Boru Hattı Onarımı ve Proje Revizyon Hizmetleri	99,00%	263.143
AGT Kara Boru Hatları İşletmesi için Mühendislik. Tedarik ve İnşaat (EPC) Hizmetleri	93,96%	1.889.907
TOPLAM		**412.327.169**

6.2. Tarımsal Sanayi Grubu

6.2.1. Gübre İş Kolu

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet kimyevi gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK veya 330.000 ton/yıl NPK ve 200.000/yıl ton DAP olup Mersin fabrikanın kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğerdir. Samsun fabrikanın kapasitesi ise 330.000 ton/yıl NPK ve 325.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım, ürün gamında çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır. Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre iş koluna dair 2026 yılının ikinci çeyreğinde meydana gelen global gelişmelere bakıldığında;

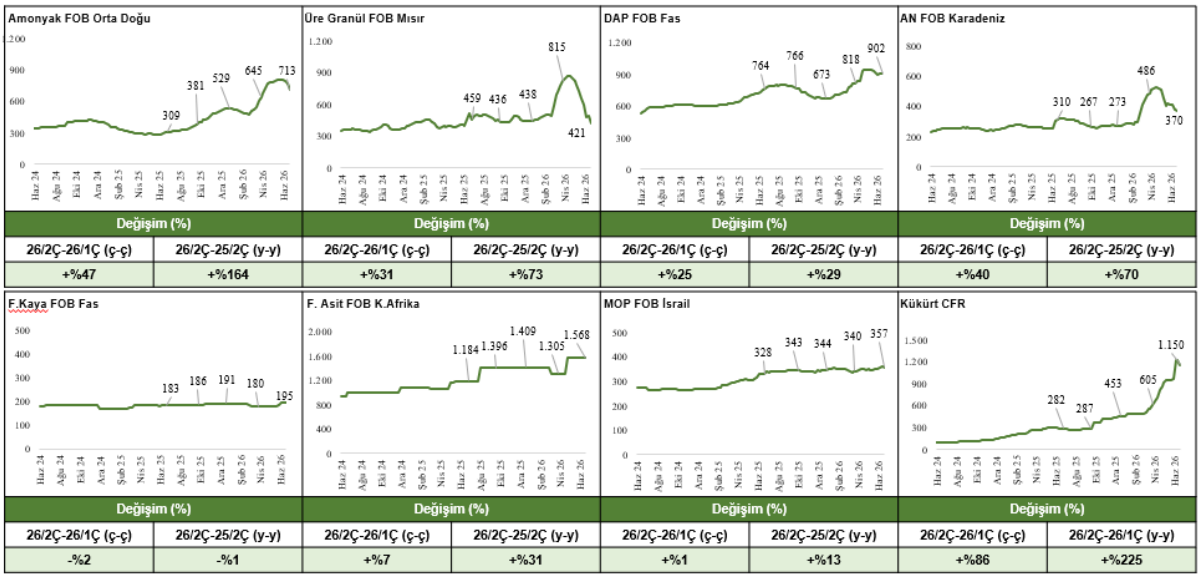
Hürmüz Boğazı'nın kapanması ve ABD-İran çatışmalarının tetiklediği küresel gübre pazarındaki arz şoku, Mayıs ve Haziran aylarındaki diplomatik müzakerelerin etkisiyle kısmen hafiflerken ikinci çeyrek genelinde lojistik darboğazlar ve yüksek girdi maliyetleri piyasadaki belirleyici unsurlar olmayı sürdürmüştür. Bununla beraber yapısal hale gelen yüksek üretim maliyetleri ve iklim risklerinin, 2026 yılı genelinde üretici gübre talebi üzerinde baskı unsuru oluşturmaya devam etmesi öngörülmektedir.

Fosfatlı gübre piyasası, Çin'in sınırlı ihracatı ve yüksek kükürt ile amonyak hammadde maliyetleri sebebiyle baskı altında kalmaya devam etmiştir. Fosfat pazarındaki küresel arz, Fas ve Suudi Arabistan gibi büyük üreticilerin üretim kesintilerinin yanı sıra Rusya'nın uzatılmış ihracat yasağı ve Kazakistan

menşeli kükürtün Rus demiryolu üzerinden transit yasağı sebebiyle kükürt tedarikindeki daralma daha da sınırlanmıştır.

Öte yandan azotlu gübre pazarında özellikle üre arzında yaşanan sıkışıklık önemli ölçüde hafiflemiş, ayrıca Çin'in ihracat pazarlarına kontrollü geri dönüşü azot fiyatları üzerindeki aşağı yönlü baskıyı artırmış ve arz krizinde zirve noktasının geride kaldığı algısını güçlendirmiştir.

Seçilmiş ürünlere ilişkin çeyreklik ortalama ürün fiyatlarının bir önceki yılın aynı çeyreğine ve bir önceki çeyreğe göre değişimi aşağıdaki gibidir:



Amonyak FOB Orta Doğu		Üre Granül FOB Mısır		DAP FOB Fas		AN FOB Karadeniz	
Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)	
26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)
+%47	+%164	+%31	+%73	+%25	+%29	+%40	+%70

F.Kaya FOB Fas		F. Asit FOB K.Afrika		MOP FOB İsrail		Kükürt CFR	
Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)		Değişim (%)	
26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-25/2Ç (y-y)	26/2Ç-26/1Ç (ç-ç)	26/2Ç-26/1Ç (y-y)
-%2	-%1	+%7	+%31	+%1	+%13	+%86	+%225

Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir. Yüzdesel değişimler yuvarlanmış rakamlar değil gerçek rakamlar üzerinden hesaplanmıştır.

2026 yılının ikinci çeyreğinde fiyatlar bir önceki yılın aynı dönemine göre dolar bazında;

- Fosfat kayası fiyatları %1 azalmış,
- Amonyak fiyatları %164, kükürt fiyatları %225, granül üre fiyatları %73, DAP fiyatları %29, AN fiyatları %70, AS fiyatları %67, fosforik asit fiyatları %31 ve MOP fiyatları ise %13 artış göstermiştir.

2026 yılının ikinci çeyreğinde gübre fiyatları bir önceki çeyreğe göre de artış göstermiştir.

2026 yılının ikinci çeyrek sonu itibarıyla gübre sektörüne yönelik yerel gelişmelere bakıldığında;

Küresel ölçekte tırmanan jeopolitik risklerin Hürmüz Boğazı ve Basra Körfezi arz koridorlarında yarattığı lojistik tıkanıklık, küresel gübre hammadde tedarik zincirinde kırılmalara yol açmıştır. Uluslararası piyasalardaki bu arz yönlü şok, yurt içi tarım sektöründeki girdi maliyetlerini doğrudan tetiklemiş; nitekim TÜİK verilerine göre, gübre ve toprak geliştirici endeksi Haziran ayında yıllık %50,99 artış kaydederek tarımsal üretim girdi kalemleri arasında en yüksek artışın görüldüğü kategori olmuştur.

Diğer taraftan, Haziran ayında Hürmüz Boğazı'ndaki risk priminin azalması özellikle üre fiyatlarında sert bir aşağı yönlü düzeltmeyi beraberinde getirmiş ve bu durum, yurt içi pazarda fosfat bazlı gübreler için de bir fiyat düşüşü beklentisi yaratmıştır. Gübre fiyatlarında düşüş beklentisi ve piyasada yaşanan likidite darboğazı nedeniyle hem bayi hem de çiftçiler alımlarını öteleme eğilimine girmişlerdir.

Orta Doğu'da yaşanan mevcut küresel gerilim sebebiyle iç piyasada gübre arz güvenliğinin güçlendirilmesi, spekülatif fiyat hareketlerinin önlenmesi ve gübre sektörünün bölgede yaşanan olumsuz faaliyetlerden doğabilecek olası maliyet artışlarına karşı korunması amacıyla Mart ve Nisan aylarında Bakanlık tarafından alınan kararlar ile üre ile muhtelif azotlu ve kompoze gübrelerin gümrük vergisi

sıfırlanmıştır. Amonyum nitrat ve kalsiyum amonyum nitrat gübrelerinin yurt dışına satışı durdurularak, mevcut stokların yurt içindeki çiftçilere ayrılması sağlanmış, üre gübresinin ihracatı ve antrepolardan yurt dışına transiti yasaklanmıştır. Eylül ayında Bakanlık tarafından alınan karar ile amonyum nitrat gübresinin tarımsal amaçlı yeniden kullanılmasına geçici izin verilen süre 15 Eylül 2027 tarihine kadar uzatılmıştır.

Ocak-Haziran 2026 dönemi meteorolojik kuraklık durumu aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

Kuraklık Haritası 1 Aylık (Haziran 2026)

Kuraklık Haritası 6 Aylık (Ocak – Haziran 2026)

Ülke genelinde Haziran ayında ortalama 23.7 mm yağış kaydedilmiştir. Haziran ayı yağışında normaline göre %30 azalma, geçen yıl Haziran ayı yağışına göre ise %90 artma meydana gelmiştir. Yılın ilk yarısında ülke genelinde kısa vadede meteorolojik kuraklık riski görülmemiş, yağış seviyesi "Normal ve Üzeri" (risk yok) olarak sınıflandırılmıştır.

2026 yılının ikinci çeyreğinde yaşanan gelişmelerin Tekfen Tarımsal Sanayi Grubuna yönelik etkileri ise;

Toros Tarım, 2026 yılının ikinci çeyreğinde yurtdışından tedarik edilerek satışı gerçekleştirilen ürünlerdeki azalışın da etkisiyle yurt içerisinde yaklaşık 196 bin ton gübre satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında ortalama %44 kapasite kullanım oranıyla üretim yapmıştır. Toros Tarım aynı dönemde 6 bin ton ihracat gerçekleştirmiştir.

Toros Tarım'ın 2026 yılı 2. çeyreğinde toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %43 azalarak 202 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2026/6'daki toplam gübre satış miktarı ise 2025/6'ya göre %23 azalarak 633 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2025/2Ç (BİN TON)	2026/2Ç (BİN TON)	2025/6 (BİN TON)	2026/6 (BİN TON)
Bayi Satışları	277	158	639	518
Kurum Satışları	12	24	75	70
İhracat	47	6	72	10
Özel Gübre	19	14	41	36
Toplam	**354**	**202**	**826**	**633**

Toros Tarım'ın, 2026/2Ç'deki gübre üretimi 2025/2Ç'ye göre %17 azalarak 213 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2026/6'daki gübre üretimi ise 2025/6'ya göre %2 artarak 628 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2025/2Ç (BİN TON)	2026/2Ç (BİN TON)	2025/6 (BİN TON)	2026/6 (BİN TON)
Azotlu	95	107	220	284
Fosfatlı	151	94	366	314
Diğer	12	12	33	31
Toplam	**258**	**213**	**618**	**628**

2026 yılının 2. çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 8 puan azalarak %44 olarak gerçekleşmiştir. 2026/6'daki toplam kapasite kullanım oranı ise 2025/6'ya göre aynı seviyede %63 olarak gerçekleşmiştir.

Kapasite Kullanımı	2025/2Ç (%)	2026/2Ç (%)	2025/6 (%)	2026/6 (%)
Toplam	**52**	**44**	**63**	**63**

6.2.2. Terminal İş Kolu

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskele ve toplam 8 ayrı yanaşma platformuna sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile katı dökme yükte tahıl, gübre, kömür, taş cevher; sıvı yükte akaryakıt, bitkisel yağ ve kimyasal gibi pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma platformu ile başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme hizmeti sunmaktadır. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen terminalcilik faaliyetlerine ilişkin 2026 yılının ikinci çeyrek sonu itibarıyla meydana gelen yerel gelişmelere bakıldığında:

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde limanlarımızda elleçlenen yük miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,5 artarak 279 milyon 112 bin 301 ton olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde elleçleme miktarlarının ağırlıklı olarak %2,1 oranında genel kargo segmentinde büyüdüğü görülmüştür.

2026 yılının ikinci çeyrek sonu itibarıyla terminalcilik faaliyetlerine ilişkin Torosport grubundaki gelişmelere bakıldığında:

2026 yılı ilk yarısında, Hürmüz Boğazı'nda yaşanan jeopolitik gelişmeler ile Rusya-Ukrayna Savaşı'nın küresel ticaret ve deniz taşımacılığı piyasalarında yarattığı belirsizlikler, dönemsel olarak yük hareketlerinde ivmelenmeye neden olmuştur.

İskenderun körfezinde artan liman ve antrepo yatırımları rekabetin artmasına sebep olmaktadır. Özellikle kömür ve maden ürünleri gibi dökme katı yüklerde yüksek draftlı gemileri kabul edebilen yeni nesil yüksek kapasiteli elleçleme ekipmanlarına sahip limanlar tercih edilmekte ve rekabetçi olmaktadır. Buna karşılık Torosport Ceyhan geçmiş yıllarda hayata geçirilen açık saha antrepo yatırımları ile kömür gibi açık alanlarda depolanabilen yük cinslerine yüksek depolama imkânı sunmakta ve bu sayede piyasadan önemli miktarda yük çekebilmektedir.

2026 yılının ilk altı ayında Torosport limanlarında dökme katı/sıvı yük (tank terminali ürünleri hariç) ve genel kargo ürün grubunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine göre %9,5 azalışla 2.499

bin ton gerçekleşmiştir. Tank terminali ürünleri dahil dökme katı/sıvı yük ve genel kargo ürün grubunda elleçleme miktarı ise geçen senenin aynı dönemine göre %3,6 artışla 3.208 bin ton olmuştur.

2025 yılının ilk altı ayında toplamda %85,5 olan tank terminali ürünlerinde doluluk oranı 2026 yılının aynı döneminde %89,1 olarak gerçekleşmiştir.

Elleçlenen Miktar*	2025/6 (BİN TON)	2026/6 (BİN TON)
Dökme Katı Sıvı – Genel Kargo	2.760	2.499

**Tank terminalinde depolanan ürünlerin elleçlemesi dahil değildir.*

Tank Terminali Ürünleri Kiralanan Kapasite	2025/6 (BİN M^3)	2026/6 (BİN M^3)
Tank Terminali Ürünleri	942	1.008
Kapasite Kullanımı	%85,5	%89,1

6.3. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar

6.3.1. Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunma imkânı yoktur.

6.3.2. Tarımsal Sanayi Grubu

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen gübre satış ve gübre tedariki faaliyetleri kapsamında:

Klasik yurt içi gübre satış fiyatları 2026 yılının 2. çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre USD bazında %31 artış göstermiştir. 2026/6'daki fiyatlar ise 2025/6'ya göre USD bazında %17 artış göstermiştir.

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2025/2Ç	2026/2Ç	Değişim (y-y)
USD / ton	453	594	+%31
TL / ton	17.514	26.703	+%52

Ortalama Yurt İçi Gübre Fiyatı	2025/6	2026/6	Değişim (y-y)
USD / ton	446	522	+%17
TL / ton	16.621	23.035	+%39

2026 yılının 2. çeyreğinde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı yurtdışından tedarik edilerek satışı gerçekleştirilen ürünlerdeki azalışın da etkisiyle bir önceki yılın aynı dönemine göre %36 azalarak 196 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2026/6'daki toplam yurt içi gübre satış miktarı ise 2025/6'ya göre %17 azalarak 623 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2025/2Ç (BİN TON)	2026/2Ç (BİN TON)	2025/6 (BİN TON)	2026/6 (BİN TON)
Azotlu	131	92	374	341
Fosfatlı	157	90	340	247
Diğer	18	14	41	36
Toplam	**307**	**196**	**754**	**623**

**Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünebilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır.*

2026 yılının 2. çeyreğinde toplam bitmiş ürün tedariki bir önceki yılın aynı dönemine göre %57 azalarak 29 bin ton olarak gerçekleşmiştir. 2026/6'daki toplam tedarik ise 2025/6'ya göre %46 azalarak 111 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Tedarik	2025/2Ç (BİN TON)	2026/2Ç (BİN TON)	2025/6 (BİN TON)	2026/6 (BİN TON)
Azotlu	67	29	207	111
Fosfatlı	0	0	0	0
Toplam	**67**	**29**	**207**	**111**

Tarımsal Sanayi Grubu altında yürütülen tarımsal üretim faaliyetleri kapsamında:

2026 yılının ilk altı ayında 3.238 ton unluk buğday, 745 ton elek altı buğday ve 12 ton elek altı arpa satışı gerçekleşmiştir.

Alanar Meyve'nin 2026 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;

Alanar Meyve 2026 yılı ilk altı ayında tamamı iç piyasaya yönelik olmak üzere 696 ton meyve satışı gerçekleştirmiştir. Bu süre zarfında Alanar Meyve 10.156 adet fidan satışı gerçekleştirmiştir.

Tarımsal Sanayi Grubu altında serbest bölge işletmeciliği faaliyetleri kapsamında:

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin (TAYSEB) 2026 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine bakıldığında;

2026 yılının ilk yarısında Türkiye'deki 19 serbest bölgenin toplam ticaret hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %3,81 artmıştır. 2025 yılının ilk yarısında 13,8 milyar ABD doları olan işlem hacmi, 2026 yılının aynı döneminde 14,3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin ticaret hacmi ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,43 artarak 1,33 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Bu büyüklük, Türkiye'deki serbest bölgelerin toplam ticaret hacminin %9,30'unu oluşturmaktadır.

(Yuvarlamalardan dolayı rakamların hesaplanmasında farklılıklar oluşabilmektedir. Yüzdesel değişimler yuvarlanmış rakamlar değil gerçek rakamlar üzerinden hesaplanmıştır.)

7. Personel ve İşçi Hareketleri

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 30 Haziran 2026 tairihi itibarıyla çalışan sayısı 8.894 olarak gerçekleşmiştir.

Dönem	Mühendislik ve Taahhüt	Tarımsal Sanayi	Yatırım	Toplam
30.06.2026	6.625	1.964	305	8.894

8. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Holding ve Grup şirketleri olarak, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 12.607.000 TL* tutarında bağış yapılmıştır.

**Türk Lirası'nın (TL), 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.*

9. Yatırım Harcamaları

Dönem (Bin TL)	Mühendislik ve Taahhüt Grubu	Tarımsal Sanayi Grubu	Yatırım Grubu	Toplam
30.06.2026	53.150	293.684	33.867	**380.701**
30.06.2025	266.589	1.666.552	21.665	**1.954.806**

10. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

ÖZET BİLANÇO (Bin TL)	**30 Haziran 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar	27.631.757	31.808.939
Duran Varlıklar	50.019.442	53.206.317
Toplam Varlıklar	**77.651.199**	**85.015.256**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	35.833.173	42.498.814
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.440.532	3.906.182
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	37.940.205	38.136.697
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	437.289	473.563
Toplam Kaynaklar	**77.651.199**	**85.015.256**

ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)	**1 Ocak – 30 Haziran 2026**	**1 Ocak – 30 Haziran 2025**
Hasılat	28.343.630	34.357.623
Brüt Kar	3.183.440	541.964
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	170.259	(2.833.465)

Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	325.674	(3.402.696)
Net Dönem Karı / (Zararı)	378.023	(3.175.758)

Finansal Oranlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Cari Oran	0,77	0,75
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,04	1,22
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,91	0,92

Karlılık Oranları	1 Ocak – 30 Haziran 2026	1 Ocak – 30 Haziran 2025
Brüt Kar Marjı	%11,23	%1,58
FAVÖK Marjı	%7,67	%(2,91)
Dönem Kar (Zarar) Marjı	%1,33	%(9,24)

11. İlgili Ara Dönem İçerisinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

09.06.2026 tarihli KAP bildirimine göre; “Şirketimizin sermayesinin %42,8'ine sahip olan Can Kültür Sanat Eğitim Kurumları İşletmeciliği A.Ş.'den öğrenildiği üzere;sahip oldukları payların tamamının devrine yönelik olarak, Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ile satış ve devir amaçlı görüşmelere başlanmıştır.”

26.06.2026 tarihli KAP bildirimine göre; “ARY Holding Anonim Şirketi (“ARY”) ile Libco İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“Libco”) arasında 26 Haziran 2026 tarihinde Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında, ARY’nin Şirket sermayesinin %23,40’ına tekabül eden 86.570.449,90 adet payı ile ARY’nin %100 iştiraki olan Vera Ticari Danışmanlık Anonim Şirketi’nin Şirket sermayesinin %8,68’ine tekabül eden 32.113.879,45 adet payının Libco’ya devredilmesi kararlaştırılmıştır. İşlemin tamamlanmasıyla Libco, Şirket sermayesinin toplam %32,08’ine doğrudan ve dolaylı olarak sahip olacaktır.”

12. Raporlama Döneminden Sonraki Gelişmeler

Sermaye ve yönetim yapısı ile ilgili değişim ve gelişmeler

Şirket sermayesinin %42,80'ine karşılık gelen 158.345.113,24 TL nominal değerli paya sahip olan Can Kültür tarafından 9 Haziran 2026 tarihinde yapılan açıklamada, sahip olduğu payların tamamının satışı ve devrine yönelik olarak OYAK ile görüşmelere başlandığı kamuoyuna duyurulmuştur. Can Kültür tarafından 24 Temmuz 2026 tarihinde Şirket’e iletilen açıklamada ise Şirket sermayesinin %42,80'ine karşılık gelen söz konusu payların tamamının, sermayesinde OYAK’ın çoğunluk payına sahip olduğu ON Investment B.V.'ye satış ve devrine ilişkin Hisse Satış Sözleşmesi'nin imzalandığı ve pay devir işlemlerinin tamamlandığı bildirilmiştir. Açıklama tarihi itibarıyla Can Kültür'ün Şirket sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

28 Temmuz 2026 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Avunç'un istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine Murat

Yalçıntaş'ın; Yönetim Kurulu Başkan Vekili Taner Yalçın'ın istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine Ramazan Öztürk'ün; Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ömer Şanlı'nın istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine ise Ahmet Çağrı Özer'in, 6102 sayılı TTK'nın 363. maddesi uyarınca, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak ve genel kurulun onayına sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

3 Ağustos 2026 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu üyelerinden Mahmut Çelik'in istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Mehmet Ali İslamoğlu'nun, İsmail Coşkun'un istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Ahmet Raci Yalçın'ın ve Erdem Şair'in istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Mehmet Batuhan Alkan'ın, 6102 sayılı TTK'nın 363. maddesi uyarınca, yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak ve genel kurulun onayına sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

Grup Şirketler Başkanı olarak görev yapan Namık Ülke'nin yerine 3 Ağustos 2026 tarihli ve 2026/1451 sayılı kararı uyarınca, Grup Şirketler Başkanı görevine Levent Kafkaslı atanmıştır.

ARY Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesinde doğrudan sahip olduğu %23,40 oranındaki ve 86.570.449,9 TL nominal değerli paylar ile ARY Holding A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu Vera Ticari Danışmanlık A.Ş.'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu %8,68 oranındaki ve 32.113.879,45 TL nominal değerli payların dolaylı olarak devri ARY Holding A.Ş. ile Libco İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 5 Ağustos 2026 tarihinde gerçekleşmiştir. Bu işlem sonucunda Libco İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şirket sermayesinin %23,40'ını doğrudan, Vera Ticari Danışmanlık A.Ş. aracılığıyla ise %8,68'ini dolaylı olarak iktisap etmiş; böylece Şirket sermayesinin toplam %32,08'ine tekabül eden 118.684.329,35 nominal değerli paya doğrudan ve dolaylı olarak sahip olmuştur.

Cevahir Taahhüt İnşaat ve Ticaret A.Ş. 11 Eylül 2026 tarihinde yaptığı pay alımlarıyla birlikte Şirket sermayesindeki pay oranı %1,01'e ulaşmıştır.

Ayrıca Libco İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte hareket eden CDC Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu %3,92 oranındaki paylar da dikkate alındığında, birlikte hareket eden kişilerin Şirket sermayesindeki toplam pay oranı 11 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %37,01'e ulaşmıştır.

Söz konusu pay devri işlemi sonucunda Libco İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirket nezdinde yönetim kontrolü elde etmemiş olup, SPK'nın II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği kapsamında zorunlu pay alım teklifi yükümlülüğü doğmamıştır.

3 Eylül 2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, 28 Temmuz 2026 ve 3 Ağustos 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile atanan üyelerin onaylanmasına ve yeni yönetim kurulu üyelerinin seçimine karar verilmiştir.

Diğer

3 Ağustos 2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantı'sında temettü dağıtımına konu olacak dönem karı oluşmaması ve zarar açığa çıkması nedeniyle 2025 yılı faaliyetleri ile ilgili kar dağıtımı yapılmaması hususu 3 Eylül 2026 tarihli Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kar payı dağıtılmamasına karar verilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Tekfen İnşaat'ın Fernas İnşaat A.Ş. ile oluşturduğu iş ortaklığının, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen "Pursaklar – Esenboğa (20+500 ile 36+000) Raylı Sistem Hattı İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşi" ihalesine verdiği KDV hariç 54.411.644 TL tutarındaki teklif, ekonomik açıdan en avantajlı teklif olarak değerlendirilmiş ve ihale söz konusu iş ortaklığına bırakılmıştır. Sözleşme 13 Ağustos 2026 tarihinde imzalanmıştır.

13. Diğer Hususlar

13.1. Net Nakit Durumu

30 Haziran 2026 itibarıyla Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Net Nakit Hesaplaması	**Bin TL**
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.497.608
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(9.744.677)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(3.714.776)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(1.119.749)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	186.205
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	3.082
Net Nakit	**(7.892.307)**

TEKFEN HOLDİNG

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 7
Tekfen Sitesi A Blok
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (212) 359 33 00
Faks: (212) 359 33 05