



Taahhüt Grubu

Tarımsal Sanayi Grubu

Emlak Geliştirme Grubu

Eurobank Tekfen A.Ş. Diğer Faaliyetler

EFG Finansal Kiralama A.Ş.

EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.

Papfen Joint Stock Company (Özbekistan)

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Antalya Stüdyoları A.Ş.

Akmerkez Lokantacılık A.Ş.

Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım, Yayın
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Yönetim

Denetçi Raporu

> Eurobank Tekfen

> Profil

Tekfenbank-Eurobank EFG ortaklığıyla 2007 yılında büyük bir ivme kazanan ve 2008 başında yeni adıyla hizmet vermeye başlayan Eurobank Tekfen, geniş bir yelpazede finansal hizmet ve ürün sunan bir banka olarak, sektör içerisinde etik değerler, doğruluk ve güvenilirlikle özdeşleşen bir markayı temsil etmektedir.

Eurobank Tekfen'in başlıca amacı, kurumsal ve ticari müşteriler ile küçük işletmelerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik klasik ve yenilikçi finansal çözümleri en uygun dağıtım kanalından müşterilerine sunmaktır. Proje finansmanı, dış ticaret finansmanı, kurumsal ve tüketici kredileri, kredi kartları, mevduat, hazine ve sermaye piyasaları ürünleri, leasing ve factoring gibi alanlarda hizmet sunan Eurobank Tekfen, faaliyetlerini dürüstlük ve güvenilirlik ilkelerinin yanı sıra etkin hizmet anlayışı üzerine dayandırmaktadır.

Ulusal ve uluslararası piyasalarda saygın bir konuma sahip olan Eurobank Tekfen, tüm kurumsal faaliyetlerinde müşteri memnuniyetini ve dünya standartlarında hizmet vermeyi esas almakta, müşteri tabanını bu anlayış çerçevesinde günden güne geliştirmektedir. Eurobank Tekfen'in rekabetçi üstünlüğünü oluşturan en önemli faktör, uzman insan kaynaklarıyla müşteri etkileşimini yenilikçilik, kalite ve etkinlik gibi kavramlarla yüksek düzeyde tutma becerisidir. Eurobank Tekfen'in hedefi, rekabet gücünü kullanmak suretiyle Türkiye bankacılık sektöründeki etkin konumunu pekiştirmek ve müşterilerinin tercihi ettiği bir banka olarak sektörün vazgeçilmez oyuncularından biri haline gelmektir.

> 2007'ye genel bakış

2006-2007 dönemindeki makroekonomik politikalara bağlı olarak finansal piyasalarda ortaya çıkan gelişmeler sonrasında dünya ekonomileri yeni bir konjonktür içerisine girmiştir. Mortgage piyasası alacaklarında geri dönmeyen tutarların oluşması ve kimi kredi risklerinin zarara dönüşmesi, finansal piyasalarda önceki dönemlerde altı çizilen risk potansiyelinin gerçeğe dönüşmesine yol açmıştır. "Mortgage krizi"nin de etkisiyle 2007'de yavaşlama trendi içine giren global ekonomideki bu eğilimin 2008 yılında da görece olarak devam etmesi beklenmektedir. Dünya ekonomisinde 2007 yılında %5,2 olarak açıklanması beklenen büyüme oranının 2008'de %4,8 seviyelerine düşmesi öngörülmektedir.

2007'de Türkiye ekonomisinin temel belirleyicisi ise yılın üçüncü çeyreğinde yapılan erken genel seçimler olmuştur. Yılın ilk 9 ayında kümülatif GSYİH büyümesi %3,8 olarak gerçekleşmiştir. Türk finansal sektörüne genel olarak bakıldığında büyümenin sürdüğü görülmektedir. Bankacılık sektörü aktiflerinin GSYİH'ye oranı %85 seviyesindedir. Bu sektörün aktif büyüklüğü 2007'de bir önceki yıla göre %16 oranında artarak 581 milyar YTL olarak gerçekleşmiş, toplam kredi hacmi 286 milyar YTL'ye ulaşmış ve bilanço içindeki payı %49'a yükselmiştir. Mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %79,7 düzeyindedir.

Toplam kaynaklar içerisinde %61,9 paya sahip olan toplam mevduat hacmi Aralık 2007'de 357 milyar YTL'ye ulaşmıştır. Aynı dönem itibarıyla sermaye yeterlilik rasyosu %18,9 olarak açıklanırken, kâr 15 milyar YTL seviyesinde gerçekleşmiştir. Sektörün ortalama özkaynak kârlılığı %19,6 ve ortalama aktif kârlılığı %2,6 seviyesindedir.

Eurobank Tekfen: Hem yeni, hem deneyimli.

Tekfen - Eurobank EFG ortaklığının sonucu olarak 2008'in başlarında Eurobank Tekfen ismini alan banka yerel deneyimini uluslararası know-how'la birleştiriyor.

Yeni olduğu
kadar deneyimli de

Eurobank Tekfen

Eurobank Tekfen
Yeni yüzüyle.

Eurobank Tekfen

Eurobank Tekfen



> 2007 yılı faaliyetlerimiz

Türkiye'de finansal hizmetler sektöründe işbirliği yapmak üzere Tekfen Grubu ile EFG Eurobank Ergasias S.A. (Eurobank EFG) arasında 8 Mayıs 2006 tarihinde varılan anlaşma, hızlı bir çalışma sonucunda 2007 yılında realize olmuştur.

23 Şubat 2007 tarihinde BDDK onayı ile başlayan yasal süreç 16 Mart 2007 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısı ile tamamlanmış ve Tekfen Holding tarafından Tekfenbank hisselerinin %70'i Eurobank EFG'ye devredilmiştir. Bu sürecin son halkası olarak 14 Ocak 2008 tarihinde bankanın ismi Eurobank Tekfen olarak değişmiştir.

Tekfenbank'a ortak olan Eurobank EFG, Yunanistan'ın bireysel ve kurumsal bankacılık, yatırım fonu yönetimi, yatırım bankacılığı, hisse senedi alım satım aracılığı ve hayat sigortaları alanında faaliyet gösteren lider kuruluşlarından biridir. Toplam aktif büyüklüğü 68,4 milyar euroya ulaşan Eurobank EFG, Yunanistan'ın ikinci büyük bankası ve Atina Borsası'na kayıtlı ikinci büyük şirkettir. 22.000'in üzerinde çalışanı, 1.500 şubesi ve alternatif dağıtım kanallarından oluşan ağıyla uluslararası alanda ürün ve hizmet sunan banka, 2000-2006 yılları arasında Doğu Avrupa ve Akdeniz bölgelerine odaklanarak hızlı bir gelişme göstermiştir. Eurobank EFG, bugün Polonya, Romanya, Ukrayna, Sırbistan, Bulgaristan ve Türkiye'de kurduğu ortaklıklarla yaklaşık 200 milyonluk bir nüfusa hizmet götürmektedir.

Eurobank EFG'nin Türkiye'de stratejik ortak olarak Tekfenbank'ı seçmiş olması, grubun hem Türkiye ekonomisinin geleceğine, hem de Türk bankacılık sektörünün seçkin bir üyesi olarak Tekfenbank'a duyduğu güveni

göstermektedir. Yatırım kararının ardında, şirketlerin ve toplumun artan ihtiyaçları doğrultusunda Türk bankacılık sektörünün önümüzdeki dönemde hızla gelişeceğine dair güçlü bir beklenti yer almaktadır. Eurobank EFG'nin mali gücü ve çağdaş bankacılık konusundaki tecrübesi ile Tekfenbank'ın özgün değerlerini bir araya getiren bu ortaklık, mevcut fırsatları en iyi şekilde değerlendirmek üzere Eurobank Tekfen'i daha güçlü bir oyuncu haline getirmeyi amaçlamaktadır. Her iki ortağın mali gücü ve işbirliği taahhütleri, Eurobank Tekfen'in orta ve uzun dönemli büyüme planının en büyük güvencesidir.

2007, bu beklentiler doğrultusunda, Eurobank Tekfen'in stratejik hedeflerine uygun büyümesini sürdürdüğü bir dönüm yılı olmuştur. Bankanın bilançosu %147 büyümüş ve toplam aktifleri 2007 sonu itibarıyla 2.749 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Mevduatlarını Eurobank Tekfen'e emanet edenlerin sayısı düzenli olarak artarken, yıl bazında toplam mevduat artışı %51 olarak gerçekleşmiştir. 2007 yılı sonunda 1.152 milyon YTL'ye ulaşan mevduat toplamı, bilançonun %42'sini fonlamaktadır.

Eurobank Tekfen 2007 yılında açılan 6 yeni şubesi de dahil olmak üzere, 18 ilde toplam 37 şubesiyle müşterilerine hizmet sunmaktadır. Bu coğrafi dağılım, bankanın 2007 yılında GSMH'nin %64'üne ulaşmasına olanak sağlamıştır. Bankanın toplam nakdi plasmanları 2007 yılında %53 artışla 882 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Kredi portföyü, müşteri ve sektör bazında farklılaştırılmış dengeli yapısını korumaktadır.

Eurobank Tekfen güçlü bir mali yapıya sahiptir ve bilanço dengesi itibarıyla hem ulusal, hem de uluslararası düzenleme ve standartlara uygun bir tablo ortaya koymaktadır. Bankanın 2007 yılı sonu sermaye yeterliliği rasyosu %21,8 düzeyinde gerçekleşmiştir.

EFG Leasing

Eurobank Tekfen'in bir iştiraki olan EFG Leasing, Eurobank Tekfen'in merkez ve şube ağıyla oluşturduğu sinerji sayesinde müşterilerine yüksek kalitede ve katma değerde hizmet sunan bir finansal kiralama şirkettir. EFG Leasing, 2007 yılında iş hacmi itibarıyla önemli bir gelişme kaydederek aktif müşteri sayısını 376'ya, sözleşme portföyünü de 37,8 milyon dolara yükseltmiştir. 2007 yılında kreditorlerle ilişkilerini daha ileri boyuta taşıyan şirket, bu şekilde müşterilerine mümkün olan en iyi şartlarla finansman sağlama yeteneğini önemli ölçüde artırmıştır.

Eurobank EFG İstanbul Menkul Kıymetler A.Ş.

EFG İstanbul, önceki adıyla HC İstanbul, 2001 yılında hisse alım satımı ve kurumsal finansman işleri yapmak üzere butik bir aracı kurum olarak kurulmuştur. Şirket, Nisan 2005 tarihinde Yunanistan'ın önde gelen finans kuruluşlarından biri olan ve Mart 2007'de Tekfenbank'ın %70 hissesini satın alarak stratejik bir ortaklığa imza atan Eurobank EFG Group tarafından satın alınmıştır. Eurobank EFG'nin Türkiye'deki operasyonlarını tek bir çatı altında toplama stratejisi kapsamında, Ekim 2007 tarihinde EFG İstanbul'un %100 hissesi Tekfenbank'a devredilmiştir.

Sermaye piyasaları, kurumsal finansman, yeni finansal ürünler ve halka arz gibi alanlarda hizmet sunan EFG İstanbul Menkul Kıymetler, Türkiye'nin önde gelen yatırım bankası olma vizyonu ile hareket etmektedir. EFG İstanbul, şirket satın alma ve birleşmeleri, stratejik satışlar/ortaklıklar, özelleştirmeler ve halka arzlar konusunda birçok önemli projede rol almış ve bu projelerde ulusal ve uluslararası nitelikli tüm müşterilerini başarıyla temsil etmiştir. 2007 sonu itibarıyla 67 milyar YTL aktif büyüklüğe ulaşan şirketin pazar payı %24'e yükselmiştir.

STRATEJİK YÖNELİM



- "Dünya kalitesinde finansal hizmet" vizyonu ile hareket eden Eurobank Tekfen, her türlü kurumsal ve bireysel müşterisine "çözüm ortağı" yaklaşımıyla hizmet sunmaya devam edecektir.
- Eurobank Tekfen, kurumsal bankacılık alanında hızlanarak devam eden büyümeyi bir fırsat olarak görmektedir. Bu alanda gelişmeyi sağlamak üzere büyük, orta ve küçük ölçekli işletmelere yenilikçi ürünler ve hizmetler sunulacaktır.
- Hizmet ağını genişletmek suretiyle perakende bankacılık faaliyetleri kademeli olarak artırılabilecektir.
- Varlık yönetimi ve sermaye piyasaları işlemleri gibi bankacılık sektöründe yeni gelişen alanlara da girilecek ve EFG İstanbul Menkul Değerler A.Ş. vasıtasıyla sermaye piyasalarındaki faaliyetler güçlendirilecektir.
- Bölgedeki diğer ülkelerde bulunan mevcut müşterilere ilave finansal hizmetler sunularak müşteri başına düşen pay yükseltilecektir.



Çabuk ve kusursuz bir değişim.

2008 başındaki isim değişikliği için Eurobank'ın kurum kimliği hızlı bir şekilde bütün şube ve malzemelere uyarlandı, bankanın yeni ismiyle marka kimliği çalışmaları 2007 içinde tamamlandı.

> Tekfen Endüstri

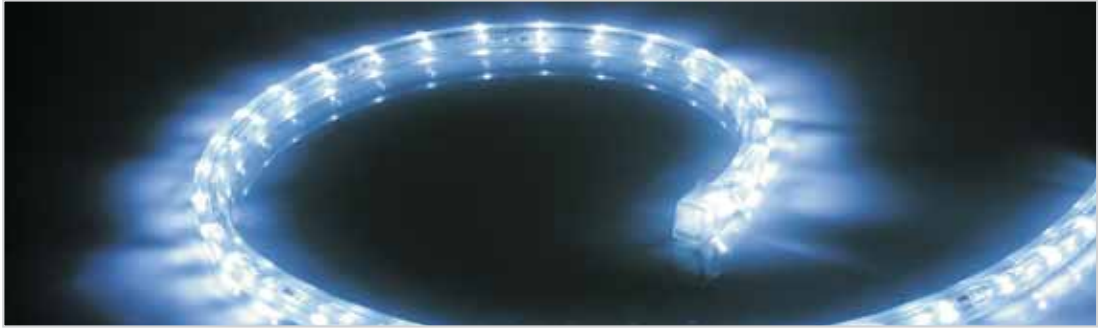
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini aydınlatma ve kimyasal ürünler olmak üzere iki ana sektörde sürdürmektedir.

Tekfen Endüstri, aydınlatma sektöründeki yerini 2007 yılında da koruyarak güçlü konumunu daha da pekiştirmiştir. Çin'de kendi markasıyla fason ürettirdiği ampullerin yanı sıra Wiselite markalı enerji tasarruflu lambalar, metal halide, sodyum buharlı, civa buharlı ve LED lambalar gibi ileri teknoloji ürünleri, Tekfen Endüstri'nin geniş ürün yelpazesini oluşturmaktadır. Dünya çapında LED lambalara olan ilginin artması nedeniyle 2007 yılında bu alana öncelik verilerek önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir. Tekfen Endüstri, bu atılımlar sayesinde, aydınlatma sektöründeki diğer ürün gruplarında olduğu

gibi LED alanında da piyasanın en güçlü oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

Tekfen Endüstri, kimya alanındaki başlıca ürünü olan Fentox haşere ilacını Fentox Stop, Süper Fentox, Su Esaslı Yeni Fentox, Fentox Likit ve Fentox Mat ürün yelpazesıyla pazara sunmaya devam etmektedir. Kibrit grubunda ise Hindistan'daki fason kibrit üretimi sürdürülmektedir.

Tekfen Endüstri, üretim ve ticaretini yaptığı mallarda yıl boyunca yaşanan ciddi fiyat düşüşlerine rağmen gerek bütçede, gerekse stratejik planda öngörülen hedeflerin üzerinde bir performans göstermiş ve 2007 yılını kârla tamamlamıştır.



> Papfen

Özbekistan'da 1997 yılından bu yana iplik üretimi yapmakta olan Papfen, %85'i Tekfen'e ait olan bir Türk-Özbek girişimidir.

Modern üretim tesisleri, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve yüksek kalite anlayışıyla Özbekistan'ın örnek sanayi tesislerinden biri olan Papfen, 2007'de 10. kuruluş yılını kutlamıştır.

Papfen'in yıllık üretim kapasitesi 4.000 ton civarındadır. Firma 2007 yılında tam kapasiteyle üretim yapmış ve tonaj-ciro hedeflerine ulaşmıştır. 2007 yılında üretilen ipliklerin %86'sı Türkiye, Rusya ve Beyaz Rusya gibi dış pazarlara, %14'ü ise iç piyasaya satılmıştır. Satışlardan toplam 9 milyon ABD doları gelir elde edilmiştir.

İyi ki doğdun Papfen!

%85'i Tekfen'e ait bir Türk-Özbek girişimi olan Papfen başarılı faaliyetleriyle 10 yaşını doldurdu. Papfen modern üretim tesisleri, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve yüksek kalite anlayışıyla Özbekistan'ın örnek sanayi tesislerinden biri.



> Tekfen Sigorta

Bünyesinde 18 sigorta ve emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini bulandıran Tekfen Sigorta, Türkiye'nin yüksek prim üretimine sahip aracı kuruluşlarından biri olarak, tüm sigortacılık branşlarında hizmet vermektedir.

Tekfen Sigorta, 2007 yılında performans hedeflerini aşarak net sigorta primi üretiminde %37, komisyon gelirlerinde de %45 büyüme sağlamıştır. Dağıtım kanalı olarak Tekfen Sigorta, müşterilerine geniş alternatifli, yüksek teminatlı ve uygun primli sigorta hizmeti sunmak isteyen tali acenteleri kullanmaktadır. Aralarında Eurobank Tekfen'in de bulunduğu 14 tali acentenin net prim üretimi 2007'de bir önceki yıla göre %18, komisyon gelirleri de %20 oranında artış göstermiştir.

Tekfen Sigorta, tali acentelerinin ve doğrudan müşterilerinin sigortacılık işlemlerini 7/24 kesintisiz bir şekilde sürdürebilmeleri için %100 online sigortacılık platformunu kullanmaktadır. Bu platform sayesinde kasko, konut, trafik, seyahat ve kredi hayat sigortalarının teklif hazırlama/poliçe satış işlemleri tümüyle online olarak gerçekleştirilmekte, ayrıca poliçe izleme ve rapor alma işlemleri de internet üzerinden kolaylıkla yapılabilmektedir. Tekfen Sigorta'nın online sigortacılık platformuna 2007 yılında HDI Sigorta A.Ş.'nin kasko ve trafik sigortası ile Ergo İsviçre Sigorta A.Ş.'nin kasko sigortası ürünleri de eklenmiştir. Ayrıca 2008 başında hizmete açılacak online DASK sigortası (zorunlu deprem sigortası) yazılımı ve tali acentelerin sigortacılıkla ilgili işlemler konusunda internet üzerinde eğitilmesini sağlayacak olan e-learning sisteminin hazırlıkları 2007 yılında tamamlanmıştır.

2007 yılının önemli gelişmelerinden bir diğeri de, Tekfen Sigorta ile HSBC Bank A.Ş. arasında tali acentelik anlaşmasına yönelik bir ön protokol imzalanmasıdır. Anlaşmaya göre HSBC Bank A.Ş. şubelerince düzenlenen kasko ve trafik poliçelerinin her türlü teklif, satış, iptal, zeyil süreç takibi, gelişmiş satış raporları alma ve mutabakat işlemleri, Tekfen Sigorta tarafından özel olarak geliştirilen bir online sigorta platformu üzerinden gerçekleştirilecektir. 2008 yılında devreye girmesi planlanan sistem, Tekfen Sigorta için online sigortacılık çözümleri konusunda önemli bir adımdır. Geliştirilen çözümlerin banka sigortacılığı konseptine uyumluluğu sebebiyle, bu konu üzerindeki geliştirme çalışmalarına bundan sonra da devam edilecektir.

Tekfen Sigorta, 2007 yılında Garanti Bankası, Akbank, Türkiye İş Bankası, HSBC Bank, Finansbank, Fortisbank ve Yapı Kredi ile yapılan anlaşmalar doğrultusunda sanal POS uygulamasına geçmiştir. Ayrıca TSE'den hizmet yeterlilik belgesi alınmıştır.

> Antalya Stüdyoları

Antalya'da 186.000 m²lik bir alan üzerine kurulmuş olan Antalya Stüdyoları, yerli ve yabancı film yapımcılarına ileri teknoloji ve altyapı olanakları sunmaktadır. Tekfen Holding'in 2000 yılındaki ana işkollarına odaklanma kararı çerçevesinde Antalya Stüdyoları'nın yabancı yatırımcılara satılması ya da uzun dönemli olarak kiralanması gündeme gelmiştir. Grubun bu yöndeki temasları devam etmektedir.



Papermoon: Bir İtalyan klasiği.

Bir Tekfen Holding iştiraki olan ve 1996'daki açılışının ardından kısa sürede bir İstanbul klasiğine dönüşen Papermoon, yemek kalitesi, nitelikli servisi ve başarılı yönetimi sayesinde düzenli olarak cirosunu artırmayı başarmış, uluslararası ödüller almış ve 2006'da Ankara'da ikinci şubelerini hizmete sokmuştur.